



ЖУРНАЛ

СПЕЦВЫПУСК

«БАНКОВСКОЕ ДЕЛО»

МОСКВА • 2025

«МЫ – ВМЕСТЕ!»: В МОСКВЕ ВРУЧИЛИ XXI ПРЕМИЮ П. А. СТОЛЫПИНА ЗА ПРОРЫВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ЭКОНОМИКЕ



30 октября 2025 года в сердце Москвы, в легендарном зале «Боярский» отеля «Метрополь» прошло одно из самых значимых событий деловой жизни – церемония награждения лауреатов XXI ежегодной премии имени П. А. Столыпина.

История – не пыльный архив, а живой корень, из которого растет будущее. Каждое достижение прошлого – это не точка, а переходящее знамя. Эстафета опыта, мужества и мудрости, которую мы должны донести до следующих поколений. Только так, в неразрывной связи «было» и «будет» рождается сила, способная вести нашу Родину к новым вершинам. Наше будущее начинается вчера. Из каждого мгновения истории рождается наше будущее.

Марина Юрьевна Нестеренко, главный редактор журнала «Банковское дело», организатор премии им. П. А. Столыпина, в приветственном слове сказала: «Меня упрекают, что я так часто обращаюсь к прошлому. Но это не так. Прошлое – это компас, который показывает нам, какие пути ведут к успеху, а какие – к ошибкам. Будущее – это карта, которую нам предстоит нарисовать самим. Наша сила – в умении читать по компасу и рисовать новые карты одновременно. В этом диалоге эпох и рождается подлинное развитие».

В этом году премия прошла под символическим девизом «Мы – вместе! Те, кто помнит, и те, кто дерзает», подчеркивающим преемственность поколений.



Владимир Андреевич Гамза, сопредседатель жюри премии, член правления ТПП РФ, председатель Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике, открывая церемонию награждения, сказал: «Я счастлив, что такие умные, успешные, устремленные в будущее с горящими глазами люди есть в моей жизни. Хочу пожелать всего самого замечательного! Чтобы после кризиса вы рванули вперед легко, как легкое дуновение ветра».

По традиции церемония награждения начинается с вручения юбилейных наград. Это стратеги, чьи решения годами определяли развитие целых отраслей. Это новаторы, чьи идеи стали новым стандартом для рынка. Их труд – это тот самый прочный фундамент, на котором строится будущее нашей страны.

ЮБИЛЕЙНАЯ МЕДАЛЬ



«30 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ» – Банк ЗЕНИТ

Успешно работает на финансовом рынке России и занимает стабильные позиции по ключевым показателям деятельности в числе ведущих российских кредитных организаций, имеет умеренно высокий уровень

кредитоспособности, присвоенный российскими рейтинговыми агентствами.

«65 ЛЕТ» – Дмитрий Николаевич Курочкин, вице-президент ТПП РФ

Дмитрий Николаевич имеет 20-летний опыт работы в банковском секторе в системе Внешэко-

нобанка и зарубежных банках во Франции и Бельгии, опыт работы в странах Западной Европы и Ближнего Востока. Он автор более 50 публикаций по вопросам европейской экономической и валютной интеграции.

«75 ЛЕТ – За вклад в развитие российско-китайских отношений» – ЛЮ ВЭЙНИН

Есть в истории премии имена, которые стали синонимом успеха, надежности и стратегического видения. Лю Вэйнин – внук Лю Шаоци, второго после Мао Цзэдуна председателя КНР. В России его зовут Алексей Климович Федотов – вице-президент Русско-Азиатского Союза предпринимателей и промышленников (РАСПП).

ОРДЕН «ЗА ЗАСЛУГИ В РАЗВИТИИ БАНКОВСКОГО ДЕЛА В РОССИИ»

Одни возводят стены, другие закладывают фундамент. Но лишь единицам удастся создать нечто большее – заложить те принципы и стандарты, которые определяют облик всей системы на десятилетия вперед.

Орден «За заслуги в развитии банковского дела в России» – главную награду премии им. П. А. Столыпина вручил вице-президент ТПП РФ Дмитрий Николаевич Курочкин. Эта награда символизирует не только личные достижения, но и стабильность, надежность и доверие, вручается людям, чья воля, интеллект и стратегическое видение укрепили доверие к нашему сектору и вывели его на новый уровень.

Орден вручается Ирине Александровне Егоровой, председателю правления ПАО «Ставропольпромстройбанк».

«Это такая интересная история, когда вы стоите у истоков банковской системы. Мы прошли весь путь становления банковской системы России, и сегодня в такие интересные и непростые времена мы очень сильно преобразовываемся, мы идем вперед, мы развиваемся, мы отходим от консервативного банка, в хорошем смысле, на другие пути, помогая клиентам в развитии экономики страны. Я желаю всем удачи и только вперед!» – сказала Ирина Александровна.

Орден вручили Сергею Витальевичу Балакину, председателю правления Фор-Банк.

Его стиль – ставить смелые цели и уверенно их достигать. Он – не только успешный руководитель, но и общественный деятель, чьи инициативы меняют жизнь к лучшему. Сергей Витальевич уже 15 лет руководит



банком, превратив его в устойчивый, технологичный и клиентоориентированный банк, входящий в топ-30 российских банков по кредитованию экономики.

«Давайте жить не только работой, но и жить так, чтобы нашим правнукам, праправнукам не было стыдно за то, что мы в этой жизни делаем. Давайте не забывать, что вокруг нас близкие, родные, и сейчас здесь красивые и замечательные люди, давайте быть добрее», – сказал Сергей Витальевич.

Орден вручили Михаилу Юрьевичу Брюханову, АО «Первоуральскбанк»

С 2019 года Михаил Брюханов является председателем совета директоров. За 6 лет банк стал заметным игроком на рынке лизинга. Под руководством Михаила Юрьевича лизинговый портфель банка продемонстрировал впечатляющий рост, увеличившись в два раза. Михаил Брюханов активно участвует в ключевых отраслевых мероприятиях.

ХРУСТАЛЬНЫЙ ПАМЯТНЫЙ ЗНАК

ХРУСТАЛЬНЫЙ ПАМЯТНЫЙ ЗНАК – это не просто награда, а философское отражение тех принципов, которые мы стремимся поощрять в экономической практике. Получить эту награду – значит видеть, как твой труд становится частью истории российской экономической мысли. Вручила награды **Диана Каримовна Маштакеева**, заместитель председателя СПКФР, генеральный директор СПКФР, член Правления РСПП.

За создание экосистемы эталонных сервисов и утверждение высочайших стандартов качества в сфере премиальной и элитной недвижимости награждается Корпорация элитной недвижимости АО «Асториус».

«Если бы нам нужно было выбрать всего одно слово, которое определяет лицо современной глобальной экономики, им стало бы слово “экосистема”. Мы стали свидетелями настоящей эволюции: от вертикально интегрированных холдингов – к гибким, открытым и взаимосвязанным средам. От конкуренции “компания против компании” – к конкуренции экосистем с экосистемами. Сильная экосистема – та, что способна переживать кризисы и адаптироваться к изменениям. Она устойчива, потому что разнообразна и взаимозаменяема», – отметила **Екатерина Валерьевна Авдеева**, председатель совета директоров АО «Асториус».

В номинации «Лидер в инновационном оборудовании для повышения эффективности добычи углеводородного сырья и твердых полезных ископаемых» – ГРУППА ФИД

«Беларусь – Россия всегда идут в ногу вместе, и 5 лет назад ГРУППА ФИД открыла большое производство в России. Я надеюсь, что это будет успешный проект. Мы находим свое место несмотря на все геополитические очаги напряженности, на высокую конкуренцию на этом рынке», – отметил **Руслан Якубович Игилов**.



ГРАН-ПРИ ПРЕМИИ

Жюри премии им. П. А. Столыпина ежегодно выбирает лучший проект, и в этом году **Гран-при премии** получил проект, который превратил фантастику в реальность. Проект, который сделал платеж по-настоящему бесконтактным, мгновенным и... человеческим.

За разработку IT-инфраструктуры и создание инновационного финтехпродукта в рамках экосистемы – проект «Оплата улыбкой», Сбербанк

Это не просто еще один способ расчета. Это новая философия доверия, где ваше лицо становится вашим самым надежным паролем, а улыбка – самой приятной валютой.



За разработку и внедрение технологий для зарплатных проектов – проект «Современные технологии для зарплатных клиентов», ВББР

«Эта награда говорит о том, что мы движемся в правильном направлении. Делаем важные социальные акценты, наши технологии позволяют клиентам получать важный финансовый сервис в особо отдаленных местах, таких как буровые, месторождения и т.д.», – сказал **Игорь Александрович Евдокимов**, управляющий директор управления разработки розничных продуктов Банка ВББР.

Инновации, инвестиции, банковские продукты – триединство, рождающее новые стандарты рынка. Эта награда – для компаний и команд, которые не просто видят мир как единый рынок, а создают инструменты и сервисы, чтобы бизнес мог этим рынком пользоваться легко и эффективно.

С приветственным словом выступил **Роман Анатольевич Прохоров**, председатель правления Ассоциации «Финансовые инновации».

«Мы говорим об информационных технологиях. На самом деле за всеми технологиями стоят люди. Хотел бы пожелать, чтобы в новых технологиях видели не соперников, а союзников, которые будут помогать в вашем поступательном развитии и в вашей успешной деятельности. За ваши дальнейшие творческие успехи!»

«Лучший инвестиционный проект» – проект «Брокерская платформа», Сбербанк

Лидер отрасли «За разработку и внедрение инновационных продуктов» – проект «Универсальное решение для автооплаты с AI», Сбербанк

Ориентир на клиента: лучшая практика – проект «Экосистема ВЭД», ВТБ



ДИПЛОМЫ

Сила большой страны – в развитии ее регионов. А сила регионов – часто в их банках. Банках, которые инвестируют в местные производства, поддерживают фермеров, помогают развивать туризм и создают современную финансовую инфраструктуру.

С приветственным словом выступил **Александр Витальевич Абрамов**, директор юридического департамента Ассоциации банков России.

«Сегодня девиз премии – в единстве сила. По большому счету мы все прекрасно знаем, что опыт и молодость в единстве – только совместными усилиями мы добиваемся успеха. Особенно важно учитывать интерес всех, и когда этот интерес совпадает, когда мы идем к одной цели и отчасти действуем в унисон, вот тогда мы добиваемся успеха».

ЛУЧШИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ БАНК

Тамбовкредитпромбанк

Единственный региональный банк в Тамбовской области. В своей деятельности банк следует принципам ответственного инвестирования: соблюдение этических норм, поддержка социальных проектов, улучшение окружающей среды.

«Спасибо за признание ежедневной кропотливой работы наших сотрудников и партнеров», – поблагодарил **Руслан Валерьевич Хаустов**, вице-президент.

Прио-Внешторгбанк (ПАО)

Профессионализм, внимание к запросам клиента и скорость принятия решения – именно за это ценят банк.

«Большая честь выступать на главной банковской премии страны, которая объединяет лидеров финансового сектора», – сказал **Александр Евгеньевич Дронов**.

ПАО «Челиндбанк»

Челиндбанк – это имя, которое стало синонимом надежности и лидерства на Южном Урале.

«Это оценка труда очень многих людей. Тех, кто 35 лет назад основал банк, и тех, кто сейчас творит нынешнюю историю. И как отметило одно рейтинговое агентство, размер – не значит качество – каждый из нас делает очень большую работу в своем регионе», – сказал **Андрей Юрьевич Тарасов**, заместитель генерального директора.

Мы переживаем великий исторический поворот – эпоху, когда технологическая независимость становится главным гарантом национальной безопасности, основой экономического могущества и будущего наших детей.



За поддержку кадрового потенциала российской промышленности – НОВИКОМБАНК

«Для нас бесценно, что наша программа, которую мы делаем совместно с государственной корпорацией «РОСТЕХ», нацеленная в первую очередь на сохранение, на мотивацию, на развитие сотрудников предприятия государственной корпорации, так высоко оценена», – отметила **Анна Николаевна Лаврентьева**, старший вице-президент.

За эффективное операционное продвижение бренда – ПСБ БАНК.

«Несмотря на сложившуюся сегодня ситуацию в нашей стране, наш банк совместно с государством и ТПП РФ постоянно ищет и находит пути решения для дальнейшего развития», – отметила **Екатерина Алексеевна Але-**

шина, вице-президент, заместитель руководителя операционного блока.

В номинации Популяризация ESG-банкинга – БАНК ДОМ.РФ

Банк ДОМ.РФ проводит активную систематическую работу в сфере ESG-банкинга, что подтверждается высокими рейтингами и реализацией конкретных финансовых инициатив.

С приветственным словом выступил **Олег Викторович Скворцов**, председатель правления АРБ.

«Я несколько лет участвую в премии и вижу много знакомых лиц. Мне кажется, что это очень хорошая площадка для взаимодействия, знакомства. И, конечно, для честования тех, кто делает дело, это очень важно».



За поддержку МСП – Московский Фонд поддержки промышленности и предпринимательства

За поддержку малого и среднего бизнеса в Пермском крае – Микрофинансовая компания Пермского края

Динамично развивающаяся МФО – микрофинансовая компания «КЭШМОТОР»

За разработку отечественных цифровых технологий – LANIT Document Management

Сила – в единстве! А в нашем деле – в умении объединять ресурсы, идеи и технологии.

Коллаборация года: банки и финтех – Банк «Калуга» и финтехплатформа «Тендертех»

Сегодня ИТ – это главный драйвер бизнеса, который создает продукты, меняет рынок и приносит реальные миллиарды. Порой самые гениальные технологические решения остаются невидимыми для пользователя. Они просто делают его жизнь проще, а финансовые операции – мгновенными и безопасными.

С приветственным словом выступил **Павел Александрович Самиев** – эксперт, член совета ОПОРА РОССИИ, глава аналитического агентства БИЗНЕС ДРОМ. *«Очень тронут, увидев, какие замечательные проекты представлены на премии. Проекты, которые помогают бизнесу, усиливают нашу экономику».*



Лидер отрасли проект «Банк для ВЭД», Банк ВТБ (ПАО)

За внедрение и разработку отечественных цифровых технологий – «Бизнес-Платформа», Банк ВТБ (ПАО)

Лучшая программа для МСП – проект «Персонализация контента в СберБизнес», Сбербанк

Ориентир на клиента: лучшая практика – проект «Сообщество предпринимателей в СберБизнес», Сбербанк

За внедрение искусственного интеллекта в финансовом секторе – проект «AI-помощник банкира «Brief», Сбербанк

За внедрение цифровых активов: ЦФА-сделка – проект «ЦФА на золото с уплатой процентов», Сбербанк

С приветственным словом выступил президент Ассоциации искусственного интеллекта, член жюри **Валерий Кардашов**.

«Мы сегодня видим такие вкусные проекты, о которых в недавнем прошлом можно только было мечтать. Желаю всем реализации все самого нового, и да искусственный интеллект нас всех не заменит!»



За вклад в развитие регионального сектора экономики региона – ТОПНЕФТЬ-НН, Нижний Новгород

«У меня есть мечта, я хочу, чтобы рано или поздно наша страна стала первой экономикой мира. Мы обладаем крупнейшим в мире природным ресурсным потенциалом, у нас крупнейшая территория, а самое главное – это люди, люди, в которых я искренне верю. Я засыпаю с этой мыслью и просыпаюсь. Мы лучшие. Россия, вперед!» – призвал **Евгений Николаевич Трифонов**, генеральный директор.

За высокий уровень корпоративной культуры — проект «Платформа Sbercib.ru: открытая база знаний от экспертов Сбера для роста и устойчивости бизнеса». Сбербанк

Инфраструктурный проект года – талантливые, успешные – проект «Биометрия пропускного режима B2B», Сбербанк

Лучшая кредитная программа – «Кредитная СберКарта», Сбербанк

За успехи в сфере подготовки и повышения квалификации кадров – проект «Сертификация InvestProfi», Сбербанк

За внедрение ESG-принципов в компании – проект «Производственная и экологическая безопасность в цифре», Сбербанк

Коллаборация года: банки и бизнес, банки и финтех – проект «Цифровой мониторинг предприятия», Сбербанк

За внедрение и разработку отечественных цифровых технологий – платформа «ИННОСФЕРА»

«Как сказала Марина Юрьевна в начале, девиз премии “Мы вместе”. Это является философией нашей экосистемы. Мы начинали как платформа, но сегодня мы объединяем многие сервисы», – сказал **Константин Вольф**, генеральный директор.

Синергия креатива и технологий – проект «Матрешка», Филипп Мужецкий

За разработку и внедрение образовательной платформы для визуального моделирования нейронных сетей – проект «РОБО-ТРЕК», ООО «Брейн Девелопмент»

За разработку и внедрение инновационных продуктов – Крипто-консьерж Cashers, Эмиль Асаф Оглы Мирзоев

За разработку и внедрение инновационных продуктов, MaaS – платформа «Виртуальная Фабрика», ООО «ВПК» Группа компаний «Скасса»

За разработку и внедрение отечественной платформы для бизнеса – платформа RealPay Ntch Supl/Biz, ООО «Сапл-биз»



Ведущая церемонии награждения – Елена Решетникова, актриса, певица, телеведущая

В концертной программе приняли участие:

Андрей Потрохов – заслуженный артист России;

Алексей Алексеев, скрипач, вокалист, композитор, лауреат международных фестивалей и конкурсов;

Григорий Голицын – певец, лауреат международных конкурсов.

Благодарим за помощь:

♦ **Карину Салахову**

♦ **Александру Зяблицеву**

Фото: Максим Баранчук

Видео: Иван Ромашов

В РОССИИ ЛИЗИНГУ – БЫТЬ!

ИТОГИ ВСЕРОССИЙСКОЙ ЛИЗИНГОВОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ЛИЗИНГ ЗОВЕТ! 2025»

30 октября в конгресс-центре Торгово-промышленной палаты РФ в Москве состоялось ключевое отраслевое событие года – Всероссийская лизинговая конференция «Лизинг зовет! 2025». Формат конференции вышел за традиционные рамки: это было стратегическое обсуждение национального масштаба, собравшее на одной площадке ключевых игроков, определяющих будущее лизинга в России.

Состав участников, среди которых не только руководители ведущих лизинговых компаний, но и представители профильных ассоциаций, деловых объединений и, что особенно важно, органов государственной власти, свидетельствовал о признании лизинга как критически важного инструмента финансирования реального сектора экономики в новых макроэкономических условиях.

Лизинг в современной России совершил качественный переход, он перестал быть просто альтернативой кредиту, став ключевым механизмом капитализации бизнеса и драйвером технологического перевооружения целых отраслей.

На долю лизинга сегодня приходится до 45% всех корпоративных инвестиций в основные средства в России. Это означает, что почти каждый второй станок, комбайн, грузовик или IT-сервер поступает на предприятия именно по лизинговым схемам.

Повестка дня конференции, с одной стороны, отражала текущие вызовы, а с другой – формировала образ новой реальности, к которой отрасль вынуждена адаптироваться.

Центральная тема **пленарного заседания**, в которой принял участие президент Торгово-промышленной палаты РФ **Сергей Катырин** – трансформация лизинга в системный инструмент государственной политики, способный ускорить технологическую модернизацию, реализацию национальных проектов и повысить общую инвестиционную активность в реальном секторе. Модерировал панель **Владимир Гамза**, председатель Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике.

Открывая дискуссию, **Сергей Катырин** выразил уверенность, что в ближайшей перспективе ожидается улучшение экономических условий. Он подчеркнул, что лизинг должен стать «точкой входа» для компаний, особенно малого и среднего бизнеса, в программы обновления основных фондов.





Официальную статистику и позицию правительства представил **Максим Бурдуков**, заместитель директора Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Минэкономразвития России, который сообщил, что в правительстве ведется постоянная работа по разработке и расширению инструментов господдержки, стимулирующих лизинговые программы в приоритетных отраслях.

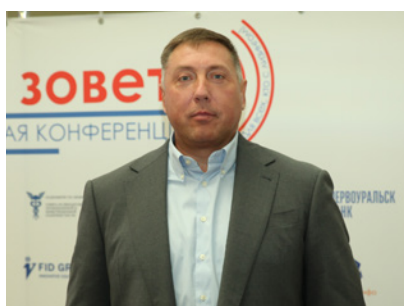
Важный акцент на соблюдении отраслью регуляторных норм сделала **Ольга Шоломицкая**, начальник Управления организации надзорной деятельности Росфинмониторинга. Она отметила высокий уровень комплаенса лизинговых компаний в условиях общего давления.

Сергей Клейменов, заместитель директора Департамента стратегического развития и корпоративной политики Минпромторга России, подтвердил, что лизинг рассматривается министерством как один из ключевых практических механизмов обновления изношенных производственных мощностей российских предприятий, особенно в рамках программ импортозамещения и технологического перевооружения.

Заместитель директора департамента промышленной политики ЕЭК **Георгий Арзуманян** обратил внимание на необходимость унификации правовых и налоговых режимов, гармонизации понятий и развития финансовой инфраструктуры в ЕАЭС.

Марина Нестеренко, председатель подкомитета по лизингу Совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике ТПП РФ, подчеркнула, что к формированию новых программ необходимо привлекать более широкий круг участников рынка, а не только крупнейшие компании. По ее мнению, отрасли нужны экспертные советы при институтах развития, которые смогут формулировать сбалансированные предложения и обеспечивать прозрачную обратную связь. Марина Нестеренко перечислила основные позиции, с которыми подкомитет выходит на ближайший съезд ТПП.

Прозвучал стратегический призыв к фундаментальному изменению подхода к инвестициям: внедрить экосистемный подход в государственный и корпоративный заказ. Ключевым инструментом для такой трансформации должен стать промышленный лизинг, который является спутником и драйвером производства, «генератором индустриализации». Его миссия – не просто продать актив, а стать частью цикла технологического перевооружения, помогая бизнесу внедрять плоды прогресса: сложные станки, роботизированные линии, уникальное оборудование. Он является ядром экосистемы, где риски и успех проекта разделяются между всеми участниками цепочки создания стоимости.



Денис Осокин, председатель Совета Лизингового Союза, генеральный директор «Дельта-Ойл-Лизинг», привел яркий пример экосистемного мышления мирового уровня:

«Лизинг как механизм развития – это когда корпорация Nvidia сдает в лизинг чипы компании OpenAI. Это сделка огромного масштаба, формирующая технологический ландшафт. К сожалению, мы в России до такого уровня пока не поднялись. РФ уже встроена в экосистему, но она не наша – она китайская. В ней китайские автомобили везут китайские товары, созданные



на китайском оборудовании, купленном за их целевые кредиты. Перед Россией стоит ребром вопрос построения собственной лизинговой экосистемы, где спутником отечественного производителя будут государственные и финансовые институты».

*«Лизинг эволюционировал в полноценную экосистему, где сходятся и взаимно усиливаются интересы государства, бизнеса и конечного потребителя, – подчеркнул первый заместитель генерального директора «Балтийского лизинга» **Антон Сапожков**. – В этой триединой модели конкурентное преимуще-*

ство рождается уже не столько из цены фондирования, сколько из качества сквозных процессов, их стандартизации, скорости принятия решений и абсолютной прозрачности для клиента на каждом этапе. Это формирует новую рыночную среду, где побеждает тот, кто способен предложить не просто деньги на оборудование, а комплексный, технологичный и предсказуемый сервис с цифровым клиентским опытом».

Жесткую критику сложившейся розничной модели высказал **Руслан Игилов**, советник по стратегическому развитию холдинга «ФИД»:

«Печаль одна – сплошная розница, сплошные брокеры, сплошные агенты. Это слово режет ухо. Необходимо работать централизованными, капиталоемкими и высоко-

технологичными циклами. Потенциал России позволяет работать такими масштабами. Лизинговые компании должны интегрироваться в финансово-промышленные группы и научиться работать в рамках комплексных экосистем национальных проектов».

Будущее лизинга в России – за трансформацией из услуги по аренде в инструмент проектного финансирования и интеграции в национальные промышленные экосистемы.

Этот переход требует скоординированных действий государства (через регулирование и заказ), бизнеса (через прямые связи «производитель – лизингодатель») и финансового сектора (через развитие новых инструментов, подобных ЦФА), что раскрывает два критиче-

ски важных современных вектора развития лизинга: цифровизацию инструментов финансирования и углубление интеграции с государственными программами поддержки – и позволяет создать полную картину эволюции отрасли от классических моделей к «Лизингу 2.0» – драйверу системного обновления основных фондов российской экономики.

Подводя итоги пленарного заседания, **Владимир Гамза** сказал, что все прозвучавшие консолидированные предложения отраслевого сообщества будут обобщены, включены в итоговые материалы Съезда ТПП РФ и направлены в профильные федеральные органы исполнительной власти для детального рассмотрения и возможной реализации.



На стратегической сессии «Точки роста» основное внимание было уделено поиску новых возможностей и форматов взаимодействия между различными игроками рынка, что особенно важно в условиях динамично меняющейся экономической среды. Были затронуты пути разрешения конфликтов интересов, возникающих между участниками лизинговых сделок.

Не менее важной темой стало исследование роли лизинга на различных этапах производственной цепочки. Участники обсуждали, как лизинг может способствовать развитию бизнеса, обеспечивая доступ к необходимым ресурсам и технологиям, а также как он влияет на инвестиционные решения компаний.

Панельная сессия «Новая реальность: трансформация взаимодействий», модератором которой выступил генеральный директор «ОБАИК» **Михаил Цыганков**, стала центральной дискуссионной площадкой для поиска практических решений. Ведущие эксперты рынка, юристы, технологи и регуляторы обсудили, как перестроить операционные процессы, переосмыслить роль лизинговых брокеров и выстроить устойчивые экосистемы, способные не только преодолеть текущие вызовы, но и заложить основу для стратегического развития в новой реальности.



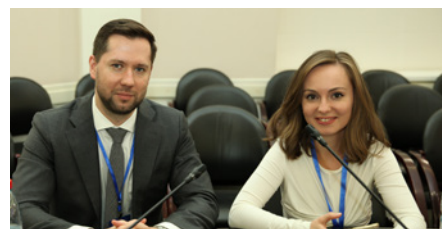


Евгений Царев, сопредседатель Совета – директор ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА, модератор сессии «**Международный лизинг**», отметил, что международный лизинг является драйвером экономической интеграции, обеспечивающим доступ к современным технологиям и оборудованию, эффективное перераспределение капитала между странами, а также стимулирование производственной кооперации.

Президент Евразийской Ассоциации Бизнеса (ЕАБ) **Максим Чистяков** подчеркнул, что существующие национальные рынки

лизинга работают преимущественно изолированно, это ограничивает возможности бизнеса и сдерживает инвестиционную активность.

В работе сессии приняли также участие президент Международной организации евразийского сотрудничества **Дмитрий Стасюлис**, президент Ассоциации лизингодателей Армении **Арсен Базилян**, председатель Лизинговой ассоциации Казахстана **Талгат Нурашев** и заместитель председателя Правления Российско-Кыргызского фонда развития **Алексей Ветошкин**.



В рамках круглого стола «**Кадровый потенциал для лизинга**» был дан старт системной трансформации подготовки кадров для одной из важнейших сфер финансового рынка. Центральной фигурой дискуссии выступила **Диана Каримовна Маштакеева**, генеральный директор Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка (СПКФР).

В своем докладе «Развитие профессиональных квалификаций лизинговой отрасли: инструменты НСК» Диана Каримовна не просто осветила текущие задачи, а представила целостную дорожную карту перехода от разрозненного обучения к единой, признаваемой государ-

ством и рынком системе профессиональных стандартов.

Итогом круглого стола стал исторический для отрасли документ – «Дорожная карта развития профессиональных квалификаций и формирования кадрового резерва». Его подписали три ключевые организации: СПКФР, «Лизинговый Союз» и подкомитет по лизингу ТПП РФ, что демонстрирует консенсус между регулятором компетенций, бизнес-сообществом и экспертами. Документ знаменует переход лизинговой отрасли на качественно новый уровень управления человеческими ресурсами. Это не просто административная инициатива, а стратегическая инвестиция в будущее.



Динамику пленарному заседанию добавил **интерактивный бизнес-батл «Столкновение интересов: лизингодатели vs лизингополучатели»**. Модераторами выступили: **Ирина Погорелова**, директор по GR Сберлизинг, и **Елена Любинина**, директор по кадрам ООО «Бизнес-Альянс». Эта открытая и острая дискуссия была посвящена наиболее важным практическим вопросам взаимоотношений сторон.

Анна Павлюченко, генеральный директор АО «РАК Ярославской области», рассказала о своем опыте судебных разбирательств с межрайонной инспекцией ФНС России № 5 по Ярославской области, где Ярославская лизинговая компания оспа-



ривала доначисленный налоговым органом по итогам камеральных проверок НДС по проводимым лизинговым сделкам, а также отказ в предоставлении вычетов и возмещения по НДС. В ходе кропотливой работы требования лизинговой компании были удовлетворены и производства прекращены – это единственный прецедент в судебной практике Россий-

ской Федерации при наличии преюдиции по спорам бюджетных инвестиций с налоговыми органами.

Дискуссия позволила представителям лизинговых компаний и их клиентам напрямую обсудить взаимные претензии и ожидания, наметить пути к более эффективному и партнерскому взаимодействию.



Цифровая трансформация перестала быть вопросом выбора – сегодня это основа конкурентоспособности в мире, где данные стали новой валютой, а скорость принятия решений определяет лидера. Однако путь от разрозненных IT-проектов и точечной автоматизации к целостной «архитектуре будущего» – цифровой, гибкой и интуитивно понятной – полон сложных вызовов. Компании сталкиваются с необходимостью не просто внедрять новые технологии, а переосмысливать свои бизнес-модели,

корпоративную культуру и подходы к управлению, превращая данные в стратегический актив, а искусственный интеллект – в надежного партнера при принятии решений.

Именно этим актуальным вопросам был посвящен **круглый стол «Архитектура будущего: цифровая трансформация»**. Круглый стол собрал ведущих архитекторов цифрового будущего – практиков, которые не просто строят прогнозы, а ежедневно проектируют и внедряют новые реальности в бизнесе. Фокус дискуссии сместился с теоретических «зачем» на практические «как». Участники делились живыми кейсами, в которых стратегии цифровизации уже приносят измеримую ценность.

Коммерческий директор «Контроль лизинг» **Дарья Сильнягина**, подводя итоги конференции, сделала акцент на принципиально новом уровне вовлеченности компании. Она подчеркнула, что участие в форуме «Лизинг зовет!» для «Контроль лизинг» – это осознанная стратегическая инвестиция в репутационный капитал и влияние, а не формальность: *«Лизинг стремительно эволюционирует из узкого вспомогательного финансового инструмента в один из ключевых инфраструктурных механизмов для реальной модернизации экономики. Он становится драйвером технологического обновления и инвестиционного роста для тысяч предприятий. В такой парадигме компания, которая претендует на лидерство или значимую долю рынка, обязана быть внутри этого стратегического диалога – формулировать тренды, а не пассивно наблюдать за ними со стороны»*.

Конференция становится не просто местом обмена визитками, а политическим и деловым полем, где закладываются основы будущей иерархии рынка, формируются коалиции и определяется, какие компании обладают не только финансовой устойчивостью, но и стратегическим видением, необходимым для лидерства в новой эпохе.

«Лизинг зовет! 2025» стал точкой сборки новой отраслевой повестки, площадкой стратегического диалога с конкретными рабочими инициативами. Конференция четко обозначила, что будущий успех лизинговых компаний будет зависеть от их способности решать комплексную задачу: одновременно перестраивать операционную модель под давлением внешней среды, активно внедрять технологии и инвестировать в развитие своего кадрового потенциала. Итоги конференции, без сомнения, зададут вектор работы для всего рынка на ближайшие годы.

Деловая программа конференции плавно перетекла в кульминационное событие вечера – торжественную церемонию награждения победителей IX Евразийской премии «Leader Leasing Awards».



IX ЕВРАЗИЙСКАЯ ПРЕМИЯ LEADER LEASING AWARDS

Мы проводим нашу церемонию в год великой Победы. Когда мы вспоминаем о Великой Отечественной войне, перед нашим мысленным взором встают образы солдат, рабочих, врачей, крестьян. Но была еще одна армия. Армия, которая сражалась без выстрелов. Ее оружием были цифры, ее фронтом – сводки и отчеты, ее задачей было обеспечить армию всем необходимым – от патрона до танка. Невидимый фронт, который обеспечивал связь между тылом и передовой. Это были поставки. Поставки всего необходимого для жизни и боя. Поставки авиационной и автомобильной техники по программе ленд-лиза стали одним из ключевых факторов нашей общей Победы. И именно лизинг, представленный в основном программой ленд-лиза, стал важным инструментом обеспечения Советского Союза необходимыми ресурсами и техникой в условиях жестокой войны и экономических трудностей. Эта форма сотрудничества между союзниками оказала значительное влияние на исход конфликта.

Сегодня мы отдаем дань уважения их подвигу – подвигу расчетливости, порядка и невероятной силы духа.

Лизинг сегодня является важным инструментом для тысяч российских предприятий, позволяя им эффективно управлять своими активами и оптимизировать финан-



совые потоки. Предпринимателям и корпорациям нужен не просто кредит на оборудование. Нужно комплексное решение, которое даст импульс для роста и снизит финансовую нагрузку. И это решение – лизинг!

И сегодня мы будем награждать лидеров лизингового рынка за достижения и вклад в развитие лизинговой индустрии. Преданность, профессионализм и стремление к инновациям служат вдохновением для всех нас.



С приветственным словом выступил **Владимир Андреевич Гамза**: «9 лет назад я начал работать с лизинговым сообществом, меня до сих пор спрашивают, какая твоя лизинговая компания. У меня нет лизингового бизнеса, но я стараюсь делать все, чтобы ваша деятельность была успешной, большой, полезной. И мне очень хочется, когда мои внуки и правнуки будут спрашивать: “Дед, а что ты сделал такого хорошего в жизни?” – мне было бы чем похвастаться. Я думаю и хочу, что в очень ближайшее время мы с вами сделаем из лизинга не просто совокупность лизинговых компаний, а настоящую мощную отрасль экономики».

Дмитрий Николаевич Курочкин отметил: «Сегодня на нашей конференции “Лизинг Зовет!” Марина Юрьевна сделала невозможное – то, к чему мы шли долгое время. Сегодня мы во многом подготовили большой задел, чтобы лизинг стал отдельной отраслью экономики».

«Мы сегодня провели большое мероприятие “Лизинг зовет!” Для меня лизинг – это жизнь. Всем желаю успеха!» – сказал **Евгений Маркович Царев**.



За продвижение экосистемы в лизинговой отрасли награду получил Денис Александрович Осокин, Дельта-Ойл Лизинг.

Денис Александрович сказал: «Это все-таки немножко аванс. Мы только в начале пути. Дорогу осилит идущий».

Персона года Ярославской области – Анна Ивановна Павлюченко, АО «РАК Ярославской области»

Под руководством Анны Ивановны компания возродилась, как феникс, показала наилучшие результаты с 2021 года и готова развиваться, покоряя новые вершины.

«Я хочу поблагодарить всех тех, кто не верил в меня, благодаря чему я иду только вперед!»

Лидер по объему нового бизнеса в среднем бизнесе – Сбербанк Лизинг

«Сбербанк Лизинг работает для наших клиентов во всех регионах России», – Ирина Погорева.

За личный вклад в развитие международного сотрудничества лизинговой отрасли – Тимур Нурашев, председатель Ассоциации лизинговых компаний Казахстана «KazLeasing».

«Наша ассоциация недавно создана, но лизинговое сообщество Казахстана работает давно. За 3 дня пребывания в Москве мы получили море эмоций, а еще больше опыта для того, чтобы дальше развивать лизинг и создавать новое инновационное пространство».

За личный вклад в развитие международного сотрудничества лизинговой отрасли – Антон Владимирович Ветошкин, Российско-Кыргызский фонд развития, заместитель председателя Правления.



Продолжил награждение Денис Александрович Осокин, председатель ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА, председатель совета МеКаМиннефт.

Лизинговая компания года Ярославской области – Региональная лизинговая компания Ярославской области»

Лизинговая компания Ярославской области с жадной жизни готова бороться за свои идеалы и принципы и помогать партнерам реализовывать их цели.

За особый вклад в работу лизинговой отрасли награду получили

- **Анатолий Анатольевич Фарафонов, ПЕРВОУРАЛЬСКБАНК, вице-президент**
- **Анастасия Сергеевна Ивлева, ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ, советник**

За лучший клиентский сервис индивидуальных решений для крупного бизнеса – ОБЛИК

«Хочется напомнить всем известное стихотворение “Времена не выбирают, в них живут и умирают”. Желаю вам любить время, в которое мы живем, и оно обязательно ответит вам взаимностью», – сказал Михаил Цыганков, генеральный директор.



За вклад в развитие региональной инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства награду получила **Региональная лизинговая компания Ростовской области**.

Региональная лизинговая компания Ростовской области входит в инфраструктуру региональных институтов поддержки и развития малого и среднего бизнеса Ростовской области. Помимо условий льготного финансирования лизинговых сделок, компания использует компетенции в сфере межрегиональной и международной кооперации лизингополучателей, производителей и поставщиков.

«Эта победа подчеркивает важную роль компании в поддержке, развитии и создании благоприятных условий для роста и процветания малых и средних предприятий Донского региона», – сказал Сергей Сергеевич Гайдунков, генеральный директор.

Лидер лизинга для малого и среднего бизнеса – Региональная лизинговая компания Ярославской области

Лизинговая компания с креативным подходом в работе и амбициозными целями, запустившая новый тренд лизинга в родном регионе.

Лидер по объему нового бизнеса в сегменте РГС – Сбербанк Лизинг



С заключительным словом выступила **Марина Нестеренко**, председатель подкомитета по лизингу Совета по промышленно-инвестиционной и политике ТПП РФ.

«Уважаемые лауреаты, благодарим вас за ваши усилия, которые не только способствуют процветанию бизнеса, но и укрепляют наше партнерство и доверие к отрасли.

Ваши достижения – это не просто результаты личного труда, а вклад в общее дело, которое помогает развивать экономику и укреплять взаимное сотрудничество. Мы уверены, что ваш успех станет стимулом для новых свершений и открытий.

Мы все вместе сделаем настоящую мощную отрасль экономики!

Поздравляем вас с заслуженными наградами и искренне благодарим за ваши усилия и достижения! Желаем вам новых побед и дальнейших успехов!»

