



Наталья Иванова, корпоративный директор AV Group

Исследование «Новая промышленно-технологическая политика России»

Вызовы и приоритеты



Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – первая в России стратегия – Стратегия Санкт-Петербурга (+2 Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2016-2018 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – **Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020 – Москва, Антикризисная рабочая группа предпринимателей, инвестиционные проекты.
- 2021 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-2022 – Стратегия «Липецкая область-2030», Флагманские проекты.
- 2022-н.в. – **«Вызовы промышленно-технологической политики России»** (исследование для Минпромторга России).
- 2023 – **«Мозговой центр» и направлений «Сделано в России»** ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Инвестиционный совет при Уполномоченном (г. Москва).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCl, регионов AV RCl, городов AV UCl, мировых полюсов роста AV WCl.





Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

I. Исследование

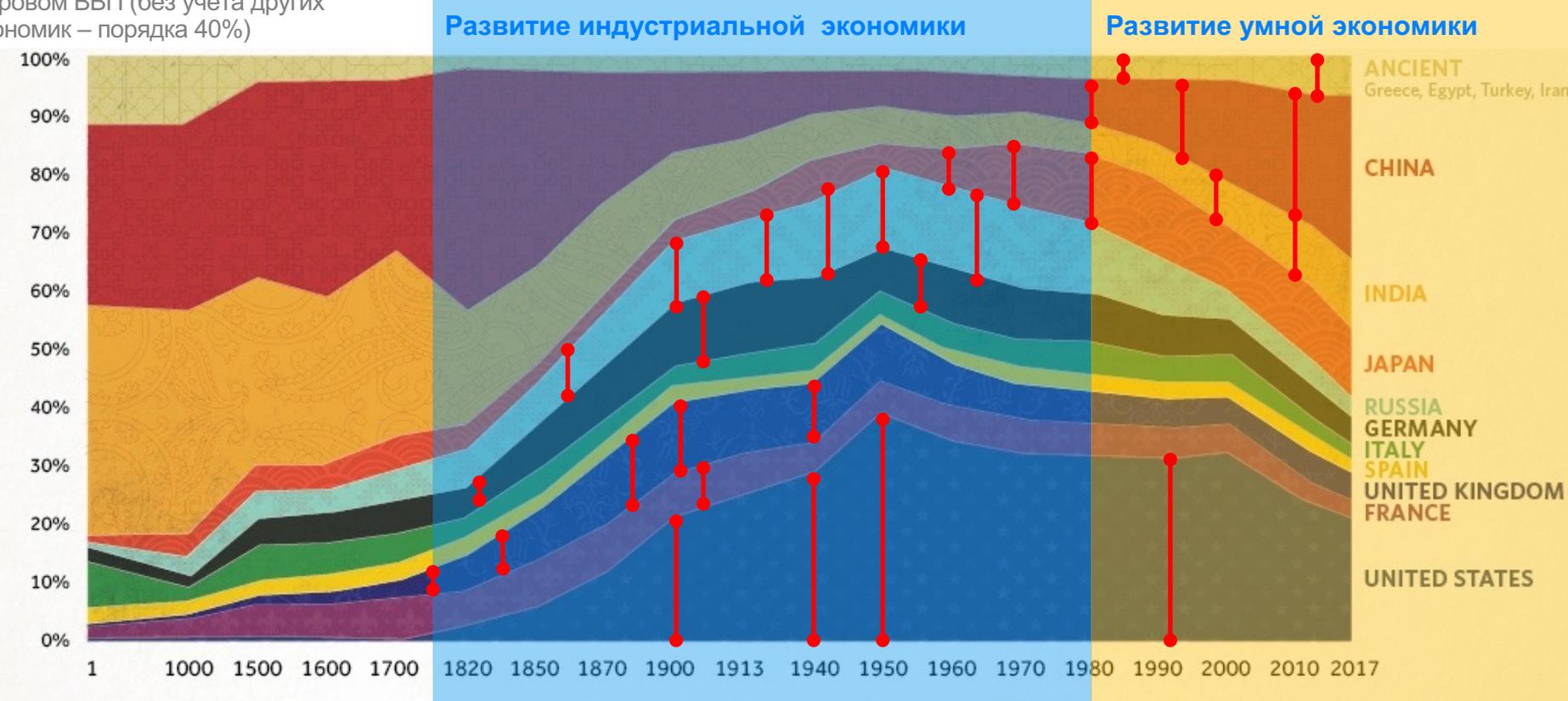
Вызовы и схема исследования

Ключевые вызовы: новая эпоха, новые/старые лидеры

2 000 лет экономической истории на одном графике: главное доступ к ресурсам и обеспечение производства ключевой продукции на основе технологий

Что нас ждет: расцвет Азиатско-тихоокеанского и Африканского регионов. Развитие BRICS+11. Переход мирового лидерства от США к Китаю, растущая роль Индии. Новая роль России, Евразии и Арктики

Доля крупнейших мировых экономик в мировом ВВП (без учета других экономик – порядка 40%)



- ключевые промышленно-технологические решения

Источник: Statistics on World Population GDP, Angus Maddison, IMF, аналитика LC-AV



Промышленно-технологическая политика России

Альтернативы:

1. **Импортозамещение** – в муках пытаться повторить то, что нам поставляли наши партнеры. Важное упражнение здесь и сейчас, но в стратегической перспективе мы никогда не догоним вчерашний день...

2. **Собственная промышленно-технологическая политика**, основанная на выстраивании производственных цепочек создания добавленной стоимости, с результатами - высококонкурентоспособными продуктами, востребованными на внутреннем рынке, обладающими высоким экспортным потенциалом

Сегодня России необходимо сформулировать и реализовывать под ключ **новую промышленно-технологическую политику**, направленную на внутренние интересы и долгосрочные вызовы

Региональные промышленно-технологические инициативы

«**Татарстан-2030**»: Татарстанская технологическая инициатива – развитие конкурентоспособных кластеров умной промышленности

«**Кубань-2030**»: развитие кластеров умной промышленности и экологизированного АПК с глубокой умной переработкой

«**Липецкая область-2030**»: развитие промышленно-технологического ESG-региона

«**ЯНАО-2035**»: развитие топливно-энергетической промышленности на основе освоения проектов группы ЯМАЛ СПГ и развития ТРИЗ проектов в области добычи нефти НПТ района

Кейсы: взаимодействие промышленно-технологических центров
Ключевой фактор развития – взаимосвязанность лидеров полюсов роста (connectivity)



Мьянма



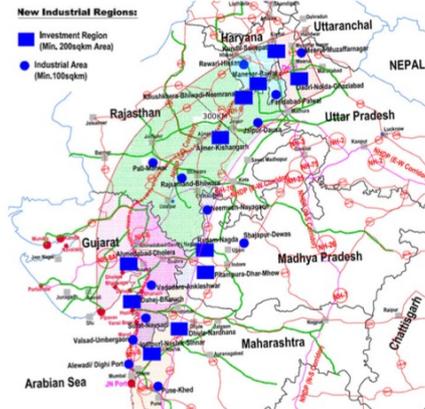
Малайзия



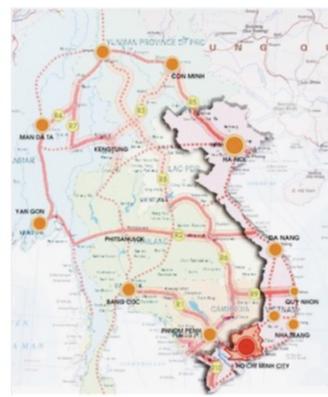
КНР



Дания



Индия



Вьетнам

Источник: Iwao Ohashi



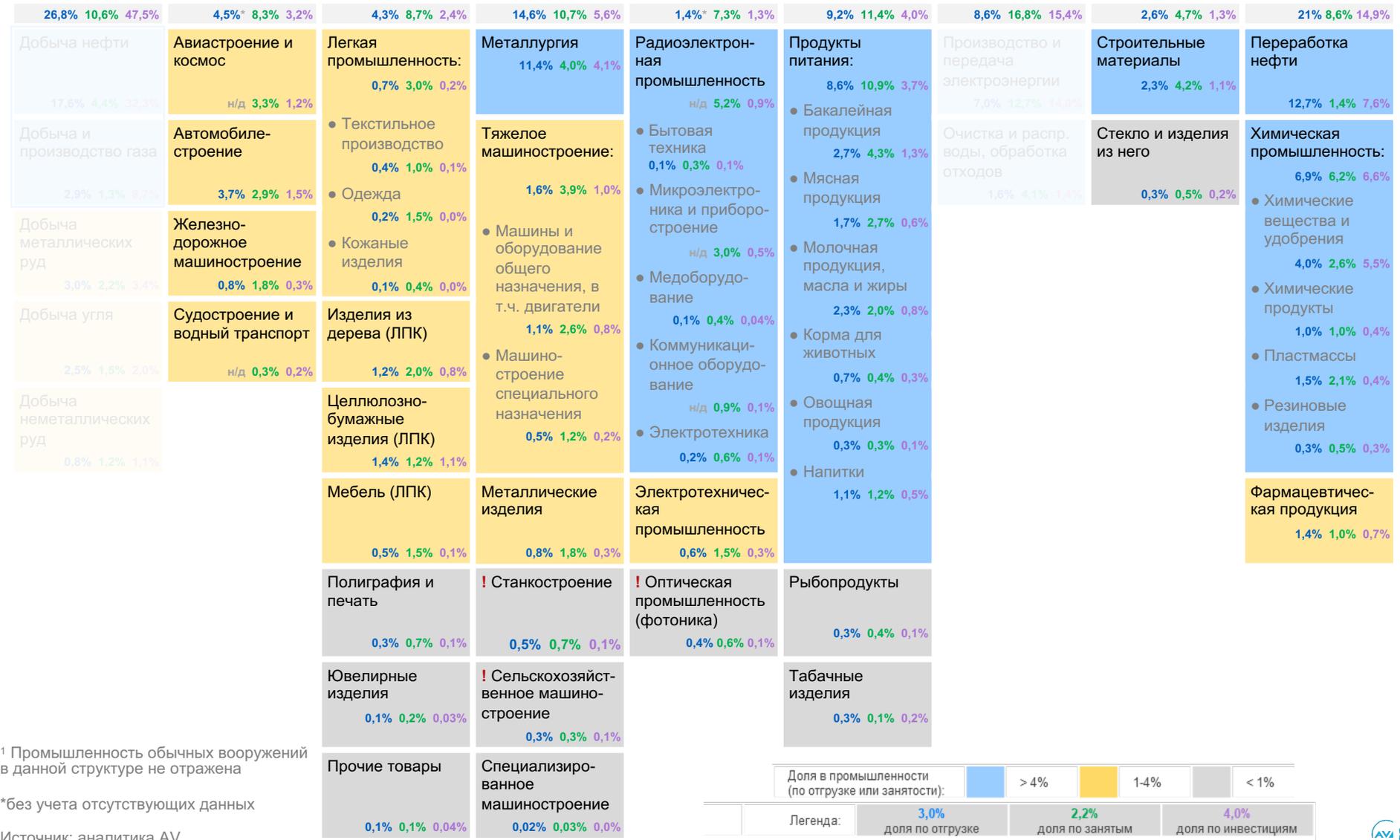


Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

II. Приоритетные отрасли и полюса роста

Лидеры по отгрузке, инвестициям и занятости

Ключевые отрасли обрабатывающих производств¹



¹ Промышленность обычных вооружений в данной структуре не отражена

*без учета отсутствующих данных

Доля в промышленности (по отгрузке или занятости):

- > 4% (Blue)
- 1-4% (Yellow)
- < 1% (Grey)

Легенда:

- 3,0% (Blue) - доля по отгрузке
- 2,2% (Green) - доля по занятым
- 4,0% (Purple) - доля по инвестициям



Специализация регионов – экономические параметры

Обрабатывающие производства

Отгрузка 2021 **56 394** млрд руб.

Занятые 2021 **6 642** тыс. чел.

Инвестиции 2016-2021 **14 079** млрд руб.



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	9 162,7	16,2%	5,8%	4,2%
2 Московская обл.	3 608,4	6,4%	6,6%	4,5%
3 Санкт-Петербург	3 091,2	5,5%	5,0%	3,2%
4 Свердловская обл.	2 527,5	4,5%	4,6%	3,0%
5 Респ. Татарстан	2 181,1	3,9%	3,8%	5,8%
6 Челябинская обл.	2 064,6	3,7%	4,0%	3,2%
7 Красноярский кр.	1 648,6	2,9%	1,8%	4,0%
8 Респ. Башкортостан	1 612,2	2,9%	2,7%	2,9%
9 Ленинградская обл.	1 410,3	2,5%	1,7%	3,2%
10 Самарская обл.	1 341,2	2,4%	3,2%	2,9%
11 Нижегородская обл.	1 335,4	2,4%	3,8%	3,6%
12 Краснодарский кр.	1 250,2	2,2%	2,0%	2,7%
13 Вологодская обл.	1 233,3	2,2%	1,1%	2,6%
14 Пермский кр.	1 150,2	2,0%	2,7%	3,7%
15 Ростовская обл.	1 093,8	1,9%	2,4%	1,3%
16 Тульская обл.	1 064,9	1,9%	1,8%	2,8%
17 Калужская обл.	1 052,2	1,9%	1,4%	1,5%
18 Тюменская обл. (без АО)	996,4	1,8%	0,7%	5,0%
19 Липецкая обл.	988,8	1,8%	1,1%	1,9%
20 Омская обл.	899,8	1,6%	1,2%	2,8%
21 Кемеровская обл. - Кузбасс	877,0	1,6%	1,4%	1,0%
22 Белгородская обл.	793,0	1,4%	1,4%	0,7%
23 Мурманская обл.	784,2	1,4%	0,4%	1,6%
24 Владимирская обл.	744,9	1,3%	1,8%	0,9%
25 Калининградская обл.	690,4	1,2%	0,7%	0,3%
26 Иркутская обл.	659,0	1,2%	1,4%	2,5%
27 Новосибирская обл.	647,1	1,1%	2,0%	0,8%
28 Волгоградская обл.	633,2	1,1%	1,3%	1,7%
29 Воронежская обл.	598,3	1,1%	1,6%	1,5%
30 Саратовская обл.	559,4	1,0%	1,5%	0,6%
31 Ямало-Ненецкий АО	519,3	0,9%	0,2%	1,1%
32 Ярославская обл.	494,6	0,9%	1,3%	1,0%
33 Алтайский кр.	456,7	0,8%	1,4%	0,5%
34 Архангельская обл. (без АО)	420,7	0,7%	1,1%	0,9%
35 Оренбургская обл.	414,2	0,7%	1,0%	0,7%
36 Рязанская обл.	412,3	0,7%	1,1%	0,5%
37 Ставропольский кр.	385,6	0,7%	0,8%	0,7%
38 Удмуртская респ.	372,5	0,7%	1,7%	0,6%
39 Тверская обл.	359,4	0,6%	1,1%	0,5%
40 Кировская обл.	350,4	0,6%	1,2%	0,6%

Специализация регионов – экономические параметры

Обрабатывающие производства

Отгрузка 2021 **56 394** млрд руб.

Занятые 2021 **6 642** тыс. чел.

Инвестиции 2016-2021 **14 079** млрд руб.



Занятые, тыс. чел. ▼ Отр. ▼ Зан. Инв.

	Занятые, тыс. чел. ▼	Отр. ▼	Зан.	Инв.
1 Московская обл.	436,7	6,4%	6,6%	4,5%
2 Москва	387,8	16,2%	5,8%	4,2%
3 Санкт-Петербург	331,7	5,5%	5,0%	3,2%
4 Свердловская обл.	308,2	4,5%	4,6%	3,0%
5 Челябинская обл.	265,7	3,7%	4,0%	3,2%
6 Нижегородская обл.	253,1	2,4%	3,8%	3,6%
7 Респ. Татарстан	252,2	3,9%	3,8%	5,8%
8 Самарская обл.	213,2	2,4%	3,2%	2,9%
9 Пермский кр.	179,6	2,0%	2,7%	3,7%
10 Респ. Башкортостан	179,4	2,9%	2,7%	2,9%
11 Ростовская обл.	161,7	1,9%	2,4%	1,3%
12 Краснодарский кр.	132,7	2,2%	2,0%	2,7%
13 Новосибирская обл.	132,4	1,1%	2,0%	0,8%
14 Тульская обл.	120,5	1,9%	1,8%	2,8%
15 Владимирская обл.	120,1	1,3%	1,8%	0,9%
16 Красноярский кр.	116,9	2,9%	1,8%	4,0%
17 Ленинградская обл.	111,7	2,5%	1,7%	3,2%
18 Удмуртская респ.	111,0	0,7%	1,7%	0,6%
19 Воронежская обл.	105,6	1,1%	1,6%	1,5%
20 Саратовская обл.	96,9	1,0%	1,5%	0,6%
21 Иркутская обл.	95,5	1,2%	1,4%	2,5%
22 Калужская обл.	95,1	1,9%	1,4%	1,5%
23 Кемеровская обл. - Кузбасс	93,1	1,6%	1,4%	1,0%
24 Белгородская обл.	92,2	1,4%	1,4%	0,7%
25 Алтайский кр.	91,1	0,8%	1,4%	0,5%
26 Волгоградская обл.	89,4	1,1%	1,3%	1,7%
27 Ярославская обл.	89,0	0,9%	1,3%	1,0%
28 Омская обл.	81,1	1,6%	1,2%	2,8%
29 Кировская обл.	79,8	0,6%	1,2%	0,6%
30 Ульяновская обл.	77,9	0,6%	1,2%	0,5%
31 Липецкая обл.	75,6	1,8%	1,1%	1,9%
32 Тверская обл.	75,5	0,6%	1,1%	0,5%
33 Вологодская обл.	72,4	2,2%	1,1%	2,6%
34 Чувашская Респ.	71,3	0,4%	1,1%	0,3%
35 Рязанская обл.	71,2	0,7%	1,1%	0,5%
36 Архангельская обл. (без АО)	70,3	0,7%	1,1%	0,9%
37 Оренбургская обл.	69,3	0,7%	1,0%	0,7%
38 Пензенская обл.	63,6	0,5%	1,0%	0,4%
39 Приморский кр.	63,5	0,5%	1,0%	0,8%
40 Брянская обл.	61,0	0,4%	0,9%	0,3%

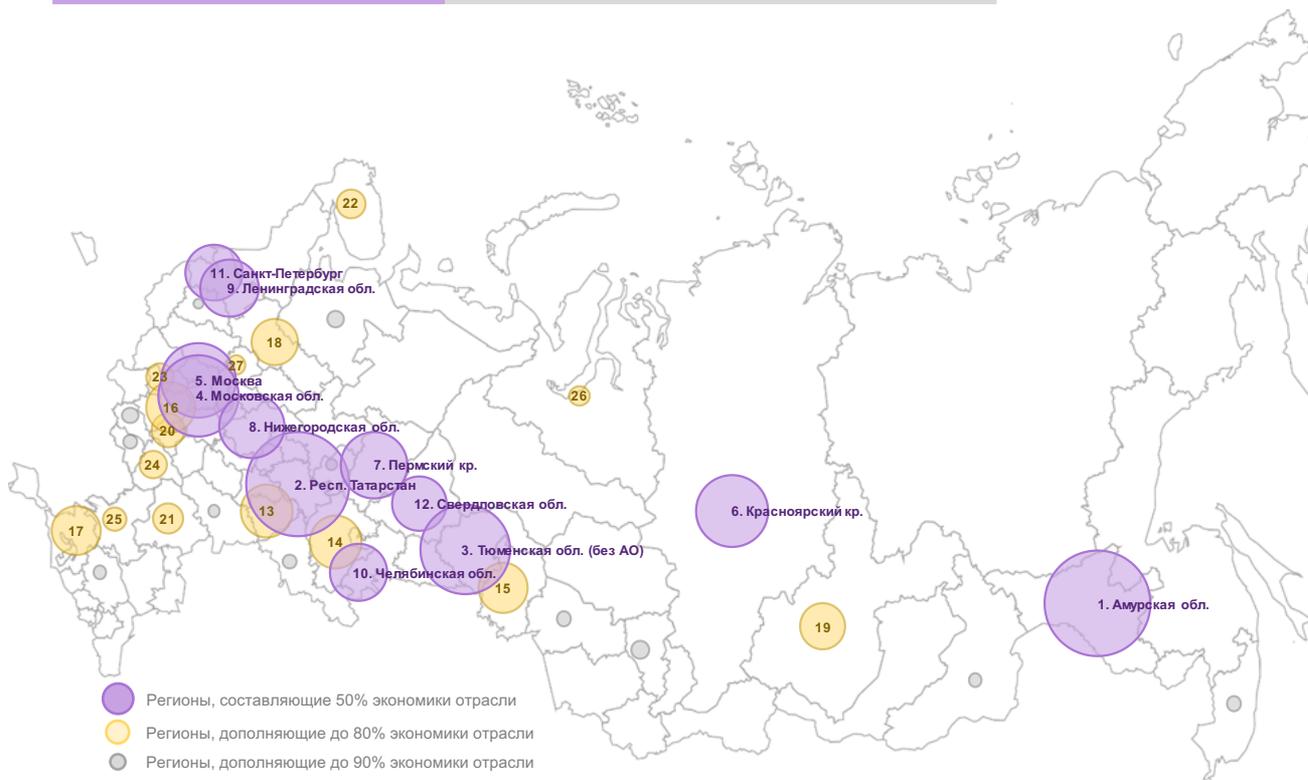
Специализация регионов – экономические параметры

Обрабатывающие производства

Отгрузка 2021 **56 394** млрд руб.

Занятые 2021 **6 642** тыс. чел.

Инвестиции 2016-2021 **14 079** млрд руб.



Инвестиции, млрд руб. ▼ Отр. Зан. ▼ Инв.

Ранг	Регион	Инвестиции, млрд руб.	Отр.	Зан.	Инв.
1	Амурская обл.	829,5	0,1%	0,2%	5,9%
2	Респ. Татарстан	812,4	3,9%	3,8%	5,8%
3	Тюменская обл. (без АО)	698,3	1,8%	0,7%	5,0%
4	Московская обл.	632,4	6,4%	6,6%	4,5%
5	Москва	592,9	16,2%	5,8%	4,2%
6	Красноярский кр.	564,1	2,9%	1,8%	4,0%
7	Пермский кр.	521,4	2,0%	2,7%	3,7%
8	Нижегородская обл.	505,0	2,4%	3,8%	3,6%
9	Ленинградская обл.	456,5	2,5%	1,7%	3,2%
10	Челябинская обл.	451,8	3,7%	4,0%	3,2%
11	Санкт-Петербург	443,5	5,5%	5,0%	3,2%
12	Свердловская обл.	420,1	4,5%	4,6%	3,0%
13	Самарская обл.	409,2	2,4%	3,2%	2,9%
14	Респ. Башкортостан	408,6	2,9%	2,7%	2,9%
15	Омская обл.	388,8	1,6%	1,2%	2,8%
16	Тульская обл.	387,2	1,9%	1,8%	2,8%
17	Краснодарский кр.	381,5	2,2%	2,0%	2,7%
18	Вологодская обл.	362,9	2,2%	1,1%	2,6%
19	Иркутская обл.	356,9	1,2%	1,4%	2,5%
20	Липецкая обл.	263,6	1,8%	1,1%	1,9%
21	Волгоградская обл.	240,3	1,1%	1,3%	1,7%
22	Мурманская обл.	228,1	1,4%	0,4%	1,6%
23	Калужская обл.	212,3	1,9%	1,4%	1,5%
24	Воронежская обл.	212,2	1,1%	1,6%	1,5%
25	Ростовская обл.	178,6	1,9%	2,4%	1,3%
26	Ямало-Ненецкий АО	155,6	0,9%	0,2%	1,1%
27	Ярославская обл.	142,0	0,9%	1,3%	1,0%
28	Кемеровская обл. - Кузбасс	139,4	1,6%	1,4%	1,0%
29	Владимирская обл.	130,7	1,3%	1,8%	0,9%
30	Архангельская обл. (без АО)	129,9	0,7%	1,1%	0,9%
31	Курская обл.	120,6	0,4%	0,8%	0,9%
32	Приморский кр.	114,6	0,5%	1,0%	0,8%
33	Новосибирская обл.	110,0	1,1%	2,0%	0,8%
34	Оренбургская обл.	104,9	0,7%	1,0%	0,7%
35	Белгородская обл.	104,0	1,4%	1,4%	0,7%
36	Ставропольский кр.	101,9	0,7%	0,8%	0,7%
37	Забайкальский кр.	98,9	0,1%	0,2%	0,7%
38	Саратовская обл.	88,8	1,0%	1,5%	0,6%
39	Удмуртская респ.	83,6	0,7%	1,7%	0,6%
40	Новгородская обл.	83,1	0,6%	0,6%	0,6%

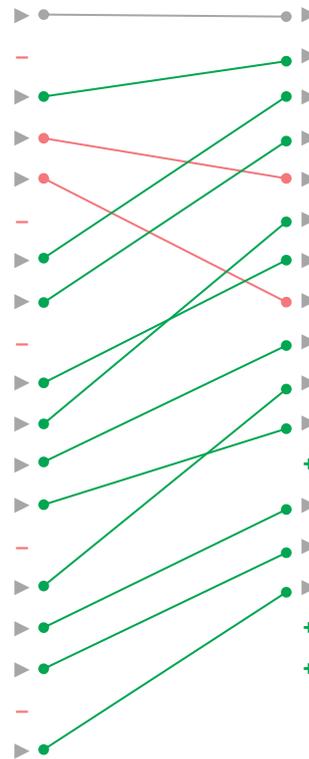
Ключевые регионы-полюса роста – территории с высокой долей в промышленности России в целом и высокой долей в обрабатывающей промышленности России

Промышленность

Отгрузка доля / место	Занятые доля / место	Инвестиции доля / место	Регионы
12,0%	5,3%	3,6%	1. Москва
6,4%	2,9%	12,6%	2. ХМАО – Югра
4,7%	5,6%	2,5%	3. Московская обл.
4,5%	3,5%	3,3%	4. Респ. Татарстан
3,3%	2,2%	4,0%	5. Красноярский кр.
4,8%	1,2%	13,0%	6. Ямало-Ненецкий АО
3,9%	4,0%	2,1%	7. Санкт-Петербург
3,5%	4,2%	1,9%	8. Свердловская обл.
2,8%	2,4%	1,9%	9. Кемеровская обл. – Кузбасс
2,7%	3,4%	2,1%	10. Челябинская обл.
2,4%	2,7%	1,8%	11. Респ. Башкортостан
2,3%	2,8%	2,2%	12. Самарская обл.
2,1%	2,4%	2,4%	13. Пермский кр.
1,9%	1,7%	2,4%	14. Иркутская обл.
1,7%	3,1%	1,4%	15. Нижегородская обл.
1,6%	2,1%	1,8%	16. Краснодарский кр.
1,6%	2,4%	1,2%	17. Ростовская обл.
1,7%	0,9%	2,7%	18. Респ. Саха (Якутия)
1,6%	0,8%	2,7%	19. Тюменская обл. (без АО)
1,2%	0,3%	2,6%	20. Сахалинская обл.

Обрабатывающие производства

Регионы	Отгрузка доля / место	Занятые доля / место	Инвестиции доля / место
1. Москва	16,2%	5,8%	3,7%
2. Московская обл.	6,4%	6,6%	4,5%
3. Санкт-Петербург	5,5%	5,0%	3,3%
4. Свердловская обл.	4,5%	4,6%	3,4%
5. Респ. Татарстан	3,9%	3,8%	6,0%
6. Респ. Башкортостан	2,9%	2,7%	3,4%
7. Челябинская обл.	3,7%	4,0%	3,2%
8. Красноярский кр.	2,9%	1,8%	4,1%
9. Самарская обл.	2,4%	3,2%	3,7%
10. Нижегородская обл.	2,4%	3,8%	3,5%
11. Пермский кр.	2,0%	2,7%	3,8%
12. Ленинградская обл.	2,5%	1,7%	3,0%
13. Краснодарский кр.	2,2%	2,0%	2,6%
14. Ростовская обл.	1,9%	2,4%	1,5%
15. Тюменская обл. (без АО)	1,8%	0,7%	5,2%
16. Новосибирская обл.	1,1%	2,0%	0,7%
17. Амурская обл.	0,1%	0,2%	4,0%



Представлены регионы, входящие в 50% по одному из показателей: отгрузке, занятым или инвестициям.

Порядок рэнкинга – по количеству этих показателей (3 показателя, 2 показателя, 1 показателя). Внутри групп показателей – структурированы по размеру отгрузки.

Источник: Росстат, аналитика AV

Рэнкинг охвата отраслей обрабатывающих производств: количество отраслей, в которых регионы играют важную роль*

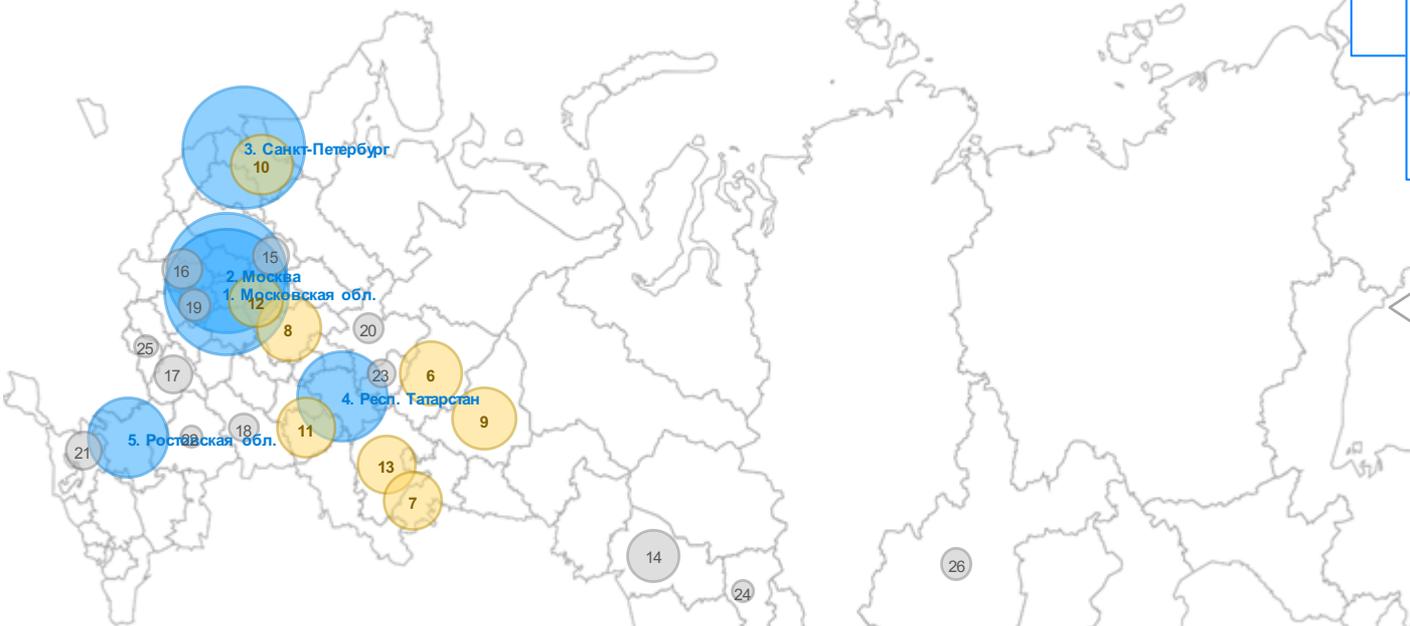
Ключевую роль играют 2 промышленно-технологических хаба** : Большая Москва и Большой Петербург. Лидируют Москва, Московская область и Санкт-Петербург

Москва + Московская обл.	25	27
Санкт-Петербург + Ленинградская обл.	24	27

Регионы

Входит в 50%* Входит в 80%*

1	Московская обл.	22	25
2	Москва	20	26
3	Санкт-Петербург	20	27
4	Респ. Татарстан	14	21
5	Ростовская обл.	11	21
6	Пермский кр.	8	18
7	Челябинская обл.	8	15
8	Нижегородская обл.	7	21
9	Свердловская обл.	7	20
10	Ленинградская обл.	7	19
11	Самарская обл.	7	18
12	Владимирская обл.	7	15
13	Респ. Башкортостан	6	19
14	Новосибирская обл.	4	20
15	Ярославская обл.	2	16
16	Калужская обл.	3	15
17	Воронежская обл.	3	14
18	Саратовская обл.	1	13
19	Тульская обл.	2	13
20	Кировская обл.	2	12
21	Краснодарский кр.	4	12
22	Волгоградская обл.	0	11
23	Белгородская обл.	1	10
24	Кемеровская обл. - Кузбасс	1	10
25	Удмуртская респ.	2	10
26	Иркутская обл.	3	10



Логика расстановки мест:
 и группы (ключевые регионы) – в порядке количества отраслей, в которых регион входит в 50% (таких отраслей более 5).
 группа (остальные) – в порядке количества отраслей, в которых регион входит в 80% по одному из показателей.

** Промыленно-технологический хаб – большой полюс роста, вовлеченный в самое большое количество цепочек создания стоимости в отраслях обрабатывающей промышленности.

* Количество отраслей, в которых регион входит в 50% / 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям.

Источник: Росстат, аналитика AV

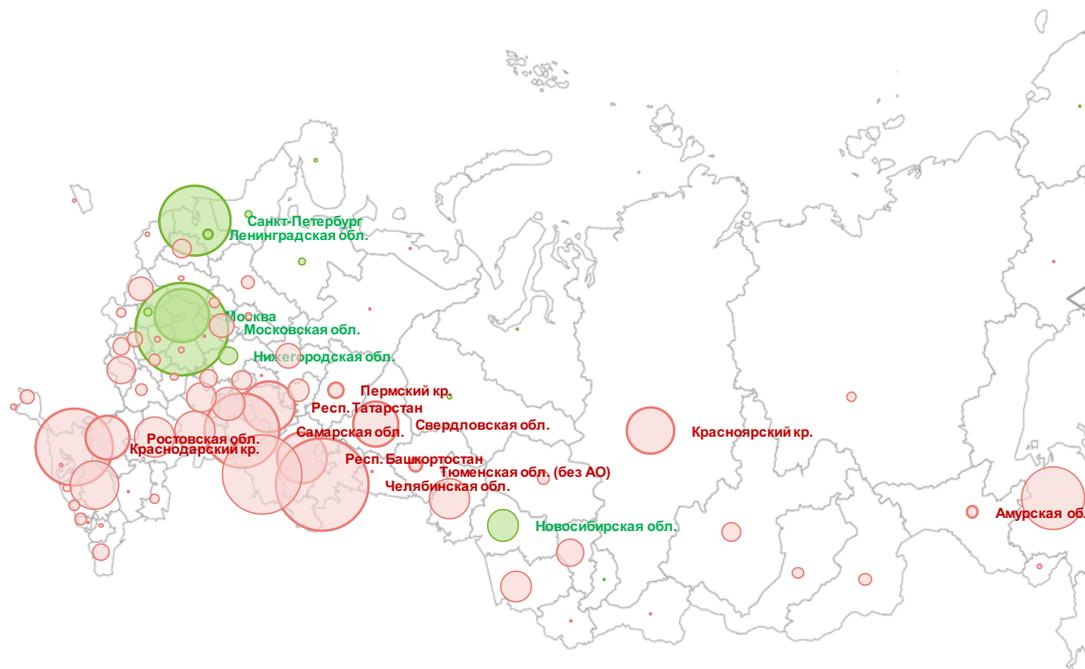


Изменение среднесписочной численности занятых в 2021 г. относительно 2016 г. в обрабатывающей промышленности

Только в 6 полюсах роста наблюдалось увеличение среднесписочной численности занятых: Москва, Санкт-Петербург, Московская, Ленинградская, Новосибирская и Нижегородская области. В ключевых полюсах роста – значительное снижение занятых в обрабатывающих производствах

Изм. занятых за 2016-2021 гг.

-391 тыс. чел.



Значение Прирост

Значение Прирост

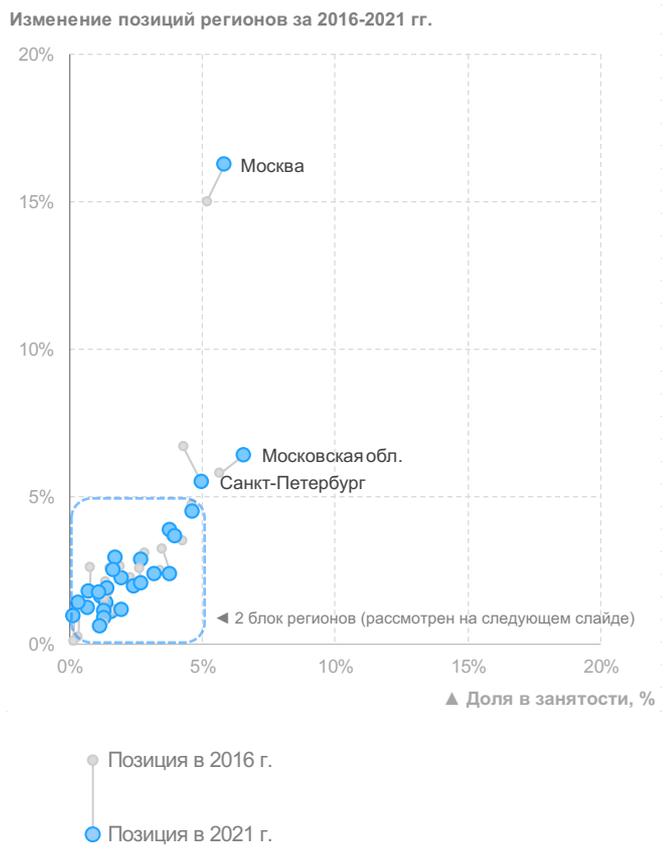
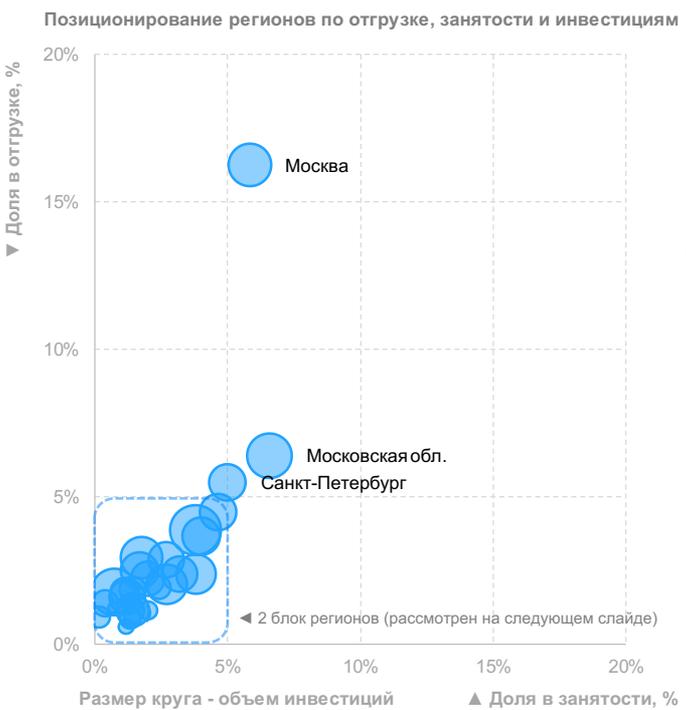
Ранжирование	Регион	Значение	Прирост	Ранжирование	Регион	Значение	Прирост
1	Московская обл.	38,634	+9,7%	44	Респ. Бурятия	-3,648	-14,4%
2	Санкт-Петербург	29,443	+9,7%	45	Липецкая обл.	-3,793	-4,8%
3	Москва	22,758	+6,2%	46	Воронежская обл.	-3,919	-3,6%
4	Новосибирская обл.	12,563	+10,5%	47	Томская обл.	-4,125	-9,3%
5	Нижегородская обл.	7,198	+2,9%	48	Респ. Сев. Осетия - Алания	-4,136	-38,0%
6	Ленинградская обл.	3,976	+3,7%	49	Забайкальский кр.	-4,158	-23,3%
7	Калужская обл.	2,916	+3,2%	50	Амурская обл.	-4,199	-26,9%
8	Респ. Карелия	2,694	+13,9%	51	Вологодская обл.	-4,382	-5,7%
9	Архангельская обл. (без АО)	2,172	+3,2%	52	Тюменская обл. (без АО)	-4,782	-8,8%
10	Ханты-Мансийский АО - Югра	1,298	+3,9%	53	Респ. Крым	-4,821	-11,8%
11	Мурманская обл.	1,185	+5,0%	54	Орловская обл.	-5,322	-13,0%
12	Респ. Хакасия	0,363	+2,7%	55	Пермский кр.	-5,654	-3,1%
13	Ямало-Ненецкий АО	0,134	+1,3%	56	Респ. Дагестан	-5,670	-31,3%
14	Чукотский АО	0,003	+1,3%	57	Курская обл.	-5,910	-10,4%
15	Ненецкий АО	-0,047	-8,6%	58	Камчатский кр.	-6,152	-37,9%
16	Магаданская обл.	-0,185	-12,4%	59	Респ. Мордовия	-6,234	-11,8%
17	Респ. Марий Эл	-0,271	-0,6%	60	Иркутская обл.	-6,521	-6,4%
18	Респ. Тыва	-0,281	-40,3%	61	Новгородская обл.	-6,568	-13,8%
19	Респ. Алтай	-0,284	-16,9%	62	Чувашская Респ.	-6,926	-8,9%
20	Респ. Коми	-0,301	-1,3%	63	Удмуртская респ.	-7,576	-6,4%
21	Курганская обл.	-0,358	-0,8%	64	Ивановская обл.	-8,570	-13,8%
22	Респ. Ингушетия	-0,382	-34,3%	65	Смоленская обл.	-8,638	-14,4%
23	Респ. Калмыкия	-0,384	-33,9%	66	Кировская обл.	-8,734	-9,9%
24	Владимирская обл.	-0,614	-0,5%	67	Кемеровская обл. - Кузбасс	-9,829	-9,5%
25	Сахалинская обл.	-0,706	-8,3%	68	Белгородская обл.	-9,943	-9,7%
26	Калининградская обл.	-0,803	-1,7%	69	Пензенская обл.	-10,601	-14,3%
27	Респ. Адыгея	-0,954	-7,9%	70	Алтайский кр.	-10,893	-10,7%
28	Чеченская респ.	-1,044	-19,5%	71	Ульяновская обл.	-11,966	-13,3%
29	Еврейская АО	-1,126	-39,4%	72	Саратовская обл.	-14,295	-12,9%
30	Псковская обл.	-1,256	-3,3%	73	Омская обл.	-14,534	-15,2%
31	Тверская обл.	-1,473	-1,9%	74	Волгоградская обл.	-14,561	-14,0%
32	Рязанская обл.	-1,710	-2,3%	75	Ростовская обл.	-16,190	-9,1%
33	Севастополь	-1,778	-17,1%	76	Свердловская обл.	-16,803	-5,2%
34	Приморский кр.	-1,839	-2,8%	77	Красноярский кр.	-17,263	-12,9%
35	Тульская обл.	-1,952	-1,6%	78	Ставропольский кр.	-17,422	-24,2%
36	Костромская обл.	-2,275	-6,0%	79	Респ. Башкортостан	-18,858	-9,5%
37	Карачаево-Черкесская респ.	-2,470	-27,7%	80	Респ. Татарстан	-19,085	-7,0%
38	Тамбовская обл.	-2,591	-5,2%	81	Хабаровский кр.	-22,849	-34,0%
39	Брянская обл.	-2,876	-4,5%	82	Самарская обл.	-27,550	-11,4%
40	Респ. Саха (Якутия)	-2,963	-24,8%	83	Краснодарский кр.	-28,637	-17,8%
41	Астраханская обл.	-3,120	-13,7%	84	Оренбургская обл.	-28,887	-29,4%
42	Ярославская обл.	-3,409	-3,7%	85	Челябинская обл.	-34,285	-11,4%
43	Кабардино-Балкарская респ.	-3,464	-28,6%				

Увеличение среднесписочной численности занятых в регионе

Снижение среднесписочной численности занятых в регионе

Обработывающие производства – ключевые полюса роста Регионы-лидеры – Москва, Московская область и Санкт-Петербург

- ● ● Москва
- ● ● Московская обл.
- ● ● Санкт-Петербург
- ● ● Свердловская обл.
- ● ● Респ. Татарстан
- ● ● Челябинская обл.
- ● ● Красноярский кр.
- ● ● Респ. Башкортостан
- ● ● Ленинградская обл.
- ● ● Нижегородская обл.
- ● ● Пермский кр.
- ● ● Самарская обл.
- ● ● Краснодарский кр.
- ● ● Ростовская обл.
- ● ● Тюменская обл. (без АО)
- ● ● Новосибирская обл.
- ● ● Амурская обл.
- ● ● Вологодская обл.
- ● ● Тульская обл.
- ● ● Калужская обл.
- ● ● Липецкая обл.
- ● ● Омская обл.
- ● ● Иркутская обл.



● ● ● Данные регионы формируют до 50% экономики отрасли по отгрузке, занятости и инвестициям

● ● ● Данные регионы дополняют до 80% экономики отрасли



Когда солнце встает,
тебе лучше уже бежать!



Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

Приоритеты отраслей обрабатывающей промышленности Автомобилестроение

Специализация регионов – экономические параметры

Автомобилестроение

Отгрузка 2021 **3 217** млрд руб. **3,7%** от пром. РФ

Занятые 2021 **279** тыс. чел. **2,9%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **541** млрд руб. **1,4%** от пром. РФ



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

	Отгрузка, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Санкт-Петербург	533,9	16,6%	3,9%	20,5%
2 Респ. Татарстан	451,9	14,0%	14,8%	16,2%
3 Самарская обл.	398,2	12,4%	17,4%	16,5%
4 Калужская обл.	332,2	10,3%	4,1%	6,9%
5 Нижегородская обл.	324,1	10,1%	12,8%	10,8%
6 Калининградская обл.	320,7	10,0%	0,9%	0,6%
7 Москва	180,2	5,6%	3,0%	6,0%
8 Ульяновская обл.	94,7	2,9%	5,4%	1,4%
9 Челябинская обл.	78,9	2,5%	5,4%	1,9%
10 Московская обл.	63,0	2,0%	3,2%	1,5%
11 Приморский кр.	54,5	1,7%	0,3%	0,0%
12 Тульская обл.	54,3	1,7%	0,7%	0,3%
13 Респ. Башкортостан	42,9	1,3%	3,0%	0,3%
14 Ярославская обл.	35,3	1,1%	2,4%	1,0%
15 Чувашская Респ.	23,0	0,7%	1,8%	0,2%
16 Красноярский кр.	18,7	0,6%	0,6%	0,4%
17 Ленинградская обл.	18,3	0,6%	0,8%	0,4%
18 Удмуртская респ.	16,3	0,5%	1,5%	0,1%
19 Свердловская обл.	14,8	0,5%	0,4%	0,0%
20 Курганская обл.	14,0	0,4%	1,7%	0,2%
21 Костромская обл.	13,4	0,4%	1,3%	0,4%
22 Пермский кр.	11,8	0,4%	0,2%	0,0%
23 Брянская обл.	10,4	0,3%	1,2%	0,2%
24 Рязанская обл.	10,3	0,3%	1,0%	0,0%
25 Владимирская обл.	8,9	0,3%	1,4%	0,1%
26 Волгоградская обл.	8,2	0,3%	0,2%	0,0%
27 Саратовская обл.	7,4	0,2%	0,7%	0,4%
28 Ростовская обл.	7,2	0,2%	0,6%	0,1%
29 Тверская обл.	7,0	0,2%	0,5%	0,0%
30 Ивановская обл.	5,5	0,2%	0,7%	0,0%
31 Респ. Марий Эл	5,3	0,2%	0,5%	0,0%
32 Орловская обл.	4,8	0,1%	0,7%	0,0%
33 Алтайский кр.	4,7	0,1%	1,1%	0,0%
34 Смоленская обл.	4,5	0,1%	0,4%	
35 Белгородская обл.	4,1	0,1%	0,7%	
36 Пензенская обл.	3,9	0,1%	0,5%	0,0%
37 Новгородская обл.	3,5	0,1%	0,1%	0,0%
38 Оренбургская обл.	2,7	0,1%	0,3%	0,1%
39 Новосибирская обл.	2,6	0,1%	0,1%	0,0%
40 Респ. Мордовия	2,5	0,1%	0,2%	

Специализация регионов – экономические параметры

Автомобилестроение

Отгрузка 2021 **3 217** млрд руб. **3,7%** от пром. РФ

Занятые 2021 **279** тыс. чел. **2,9%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **541** млрд руб. **1,4%** от пром. РФ



	Занятые, тыс. чел. ▼	Отр. ▼	Зан. ▼	Инв. ▼
1 Самарская обл.	48,6	12,4%	17,4%	16,5%
2 Респ. Татарстан	41,4	14,0%	14,8%	16,2%
3 Нижегородская обл.	35,7	10,1%	12,8%	10,8%
4 Ульяновская обл.	15,2	2,9%	5,4%	1,4%
5 Челябинская обл.	15,1	2,5%	5,4%	1,9%
6 Калужская обл.	11,4	10,3%	4,1%	6,9%
7 Санкт-Петербург	10,8	16,6%	3,9%	20,5%
8 Московская обл.	8,8	2,0%	3,2%	1,5%
9 Москва	8,4	5,6%	3,0%	6,0%
10 Респ. Башкортостан	8,3	1,3%	3,0%	0,3%
11 Ярославская обл.	6,7	1,1%	2,4%	1,0%
12 Чувашская Респ.	5,0	0,7%	1,8%	0,2%
13 Курганская обл.	4,7	0,4%	1,7%	0,2%
14 Удмуртская респ.	4,2	0,5%	1,5%	0,1%
15 Владимирская обл.	4,0	0,3%	1,4%	0,1%
16 Костромская обл.	3,5	0,4%	1,3%	0,4%
17 Брянская обл.	3,4	0,3%	1,2%	0,2%
18 Алтайский кр.	2,9	0,1%	1,1%	0,0%
19 Рязанская обл.	2,7	0,3%	1,0%	0,0%
20 Калининградская обл.	2,6	10,0%	0,9%	0,6%
21 Ленинградская обл.	2,3	0,6%	0,8%	0,4%
22 Псковская обл.	2,1	0,1%	0,8%	
23 Орловская обл.	1,9	0,1%	0,7%	0,0%
24 Белгородская обл.	1,9	0,1%	0,7%	
25 Ивановская обл.	1,9	0,2%	0,7%	0,0%
26 Саратовская обл.	1,9	0,2%	0,7%	0,4%
27 Тульская обл.	1,9	1,7%	0,7%	0,3%
28 Краснодарский кр.	1,7	0,6%	0,6%	0,4%
29 Ростовская обл.	1,7	0,2%	0,6%	0,1%
30 Респ. Марий Эл	1,5	0,2%	0,5%	0,0%
31 Тверская обл.	1,4	0,2%	0,5%	0,0%
32 Пензенская обл.	1,3	0,1%	0,5%	0,0%
33 Смоленская обл.	1,2	0,1%	0,4%	
34 Свердловская обл.	1,2	0,5%	0,4%	0,0%
35 Респ. Карелия	1,0	0,0%	0,4%	
36 Тюменская обл. (без АО)	1,0	0,1%	0,4%	0,0%
37 Приморский кр.	0,8	1,7%	0,3%	0,0%
38 Оренбургская обл.	0,7	0,1%	0,3%	0,1%
39 Курская обл.	0,7	0,0%	0,3%	0,0%
40 Волгоградская обл.	0,7	0,3%	0,2%	0,0%

Специализация регионов – экономические параметры

Автомобилестроение

Отгрузка 2021 **3 217** млрд руб. **3,7%** от пром. РФ

Занятые 2021 **279** тыс. чел. **2,9%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **541** млрд руб. **1,4%** от пром. РФ



Инвестиции, млрд руб. ▼ Отр. Зан. ▼ Инв.

	Инвестиции, млрд руб. ▼	Отр.	Зан. ▼	Инв.
1 Санкт-Петербург	110,8	16,6%	3,9%	20,5%
2 Самарская обл.	89,1	12,4%	17,4%	16,5%
3 Респ. Татарстан	87,7	14,0%	14,8%	16,2%
4 Нижегородская обл.	58,4	10,1%	12,8%	10,8%
5 Калужская обл.	37,2	10,3%	4,1%	6,9%
6 Москва	32,7	5,6%	3,0%	6,0%
7 Челябинская обл.	10,5	2,5%	5,4%	1,9%
8 Московская обл.	8,3	2,0%	3,2%	1,5%
9 Ульяновская обл.	7,5	2,9%	5,4%	1,4%
10 Ярославская обл.	5,5	1,1%	2,4%	1,0%
11 Калининградская обл.	3,0	10,0%	0,9%	0,6%
12 Красноярский кр.	2,2	0,6%	0,6%	0,4%
13 Саратовская обл.	2,0	0,2%	0,7%	0,4%
14 Ленинградская обл.	2,0	0,6%	0,8%	0,4%
15 Костромская обл.	1,9	0,4%	1,3%	0,4%
16 Тульская обл.	1,5	1,7%	0,7%	0,3%
17 Респ. Башкортостан	1,5	1,3%	3,0%	0,3%
18 Чувашская Респ.	1,2	0,7%	1,8%	0,2%
19 Брянская обл.	1,2	0,3%	1,2%	0,2%
20 Курганская обл.	0,8	0,4%	1,7%	0,2%
21 Ростовская обл.	0,7	0,2%	0,6%	0,1%
22 Владимирская обл.	0,6	0,3%	1,4%	0,1%
23 Оренбургская обл.	0,4	0,1%	0,3%	0,1%
24 Удмуртская респ.	0,4	0,5%	1,5%	0,1%
25 Карачаево-Черкесская респ.	0,3		0,0%	0,1%
26 Свердловская обл.	0,3	0,5%	0,4%	0,0%
27 Пермский кр.	0,3	0,4%	0,2%	0,0%
28 Приморский кр.	0,1	1,7%	0,3%	0,0%
29 Респ. Марий Эл	0,1	0,2%	0,5%	0,0%
30 Воронежская обл.	0,1	0,0%	0,1%	0,0%
31 Орловская обл.	0,1	0,1%	0,7%	0,0%
32 Липецкая обл.	0,1		0,0%	0,0%
33 Тверская обл.	0,1	0,2%	0,5%	0,0%
34 Новгородская обл.	0,1	0,1%	0,1%	0,0%
35 Волгоградская обл.		0,3%	0,2%	0,0%
36 Краснодарский кр.		0,0%	0,1%	0,0%
37 Рязанская обл.		0,3%	1,0%	0,0%
38 Кемеровская обл. - Кузбасс		0,0%	0,1%	0,0%
39 Новосибирская обл.		0,1%	0,1%	0,0%
40 Пензенская обл.		0,1%	0,5%	0,0%

Распределение трудовых ресурсов, производительность и оплата труда

Автомобилестроение

Регион / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2021 г.)		Среднеспис. числ., тыс. чел. (2021 г.)		Отгрузка на одного работника, млн руб./чел. (2021 г.)		Среднемесячная заработная плата, тыс. руб. (2021 г.)	
	Знач. (место)	Прирост 2021/2016	Знач. (место)	Прирост 2021/2016	Знач. (место)	Прирост 2021/2016	Знач. (место)	Прирост 2021/2016
Российская Федерация	3 216,9	+97% ▲	279,0	+0% ▲	11,5	+97% ▲	53,2	+55% ▲
Калининградская обл.	320,7 (6)	+157% ▲	2,6 (20)	+39% ▲	123,5 (1)	+85% ▲	52,8 (13)	+65% ▲
Санкт-Петербург	533,9 (1)	+95% ▲	10,8 (7)	+13% ▲	49,5 (3)	+73% ▲	112,3 (1)	+29% ▲
Калужская обл.	332,2 (4)	+91% ▲	11,4 (6)	+31% ▲	29,1 (4)	+45% ▲	77,4 (5)	+25% ▲
Москва	180,2 (7)	+93% ▲	8,4 (9)	+30% ▲	21,4 (6)	+49% ▲	91,7 (2)	+47% ▲
Респ. Татарстан	451,9 (2)	+132% ▲	41,4 (2)	-11% ▼	10,9 (11)	+161% ▲	53,4 (11)	+64% ▲
Нижегородская обл.	324,1 (5)	+128% ▲	35,7 (3)	+11% ▲	9,1 (13)	+106% ▲	44,9 (26)	+47% ▲
Самарская обл.	398,2 (3)	+58% ▲	48,6 (1)	-16% ▼	8,2 (14)	+89% ▲	51,5 (15)	+60% ▲
Московская обл.	63,0 (10)	+173% ▲	8,8 (8)	+87% ▲	7,1 (17)	+46% ▲	75,5 (6)	+39% ▲
Ульяновская обл.	94,7 (8)	+43% ▲	15,2 (4)	-24% ▼	6,2 (18)	+89% ▲	35,9 (51)	+40% ▲
Ярославская обл.	35,3 (14)	+29% ▲	6,7 (11)	-14% ▼	5,2 (21)	+50% ▲	47,3 (22)	+39% ▲
Челябинская обл.	78,9 (9)	+96% ▲	15,1 (5)	+2% ▲	5,2 (22)	+93% ▲	49,9 (19)	+52% ▲
Респ. Башкортостан	42,9 (13)	+149% ▲	8,3 (10)	-3% ▼	5,1 (23)	+157% ▲	42,1 (33)	+54% ▲
Чувашская Респ.	23,0 (15)	+10% ▲	5,0 (12)	-18% ▼	4,6 (25)	+34% ▲	43,9 (27)	+41% ▲
Курганская обл.	14,0 (20)	+40% ▲	4,7 (13)	+7% ▲	3,0 (42)	+31% ▲	40,4 (37)	+43% ▲



Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

Приоритеты отраслей обрабатывающей промышленности Авиастроение и космос

Специализация регионов – экономические параметры

Авиастроение и космос

Отгрузка 2021

Нет данных

Нет данных

Занятые 2021

318 тыс. чел.

3,3% от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021

487 млрд руб.

1,3% от пром. РФ



Занятые, тыс. чел. ▼

	Зан.	Инв.	
1 Москва	33,6	10,6%	19,6%
2 Самарская обл.	29,9	9,4%	5,8%
3 Московская обл.	28,6	9,0%	7,0%
4 Респ. Башкортостан	25,6	8,1%	11,4%
5 Респ. Татарстан	17,9	5,6%	6,2%
6 Пермский кр.	17,8	5,6%	4,2%
7 Ростовская обл.	13,0	4,1%	4,9%
8 Иркутская обл.	11,3	3,6%	1,1%
9 Нижегородская обл.	11,1	3,5%	1,8%
10 Ярославская обл.	10,7	3,4%	4,0%
11 Хабаровский кр.	10,1	3,2%	0,3%
12 Ульяновская обл.	10,0	3,2%	1,8%
13 Омская обл.	9,8	3,1%	0,9%
14 Санкт-Петербург	9,6	3,0%	2,1%
15 Красноярский кр.	9,5	3,0%	4,0%
16 Воронежская обл.	8,5	2,7%	2,6%
17 Свердловская обл.	7,1	2,2%	0,5%
18 Новосибирская обл.	6,5	2,1%	0,7%
19 Челябинский обл.	5,9	1,9%	0,7%
20 Респ. Бурятия	5,7	1,8%	1,8%
21 Приморский кр.	5,2	1,6%	0,1%
22 Кировская обл.	4,3	1,4%	0,1%
23 Саратовская обл.	3,5	1,1%	0,0%
24 Краснодарский кр.	2,5	0,8%	0,0%
25 Новгородская обл.	2,4	0,8%	0,1%
26 Тверская обл.	2,3	0,7%	0,1%
27 Калининградская обл.	2,0	0,6%	0,0%
28 Ленинградская обл.	1,9	0,6%	0,0%
29 Респ. Дагестан	1,8	0,6%	0,1%
30 Калужская обл.	1,7	0,5%	0,1%
31 Тюменская обл. (без АО)	1,2	0,4%	0,0%
32 Рязанская обл.	0,9	0,3%	0,0%
33 Ивановская обл.	0,7	0,2%	0,0%
34 Оренбургская обл.	0,6	0,2%	
35 Чувашская Респ.	0,6	0,2%	0,0%
36 Владимирская обл.	0,5	0,2%	
37 Архангельская обл. (без АО)	0,5	0,1%	0,0%
38 Забайкальский кр.	0,5	0,1%	0,0%
39 Ханты-Мансийский АО - Югра	0,4	0,1%	0,0%
40 Брянская обл.	0,4	0,1%	0,0%

Отгрузка 2021

Нет данных

Нет данных

Занятые 2021

318 тыс. чел.

3,3% от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021

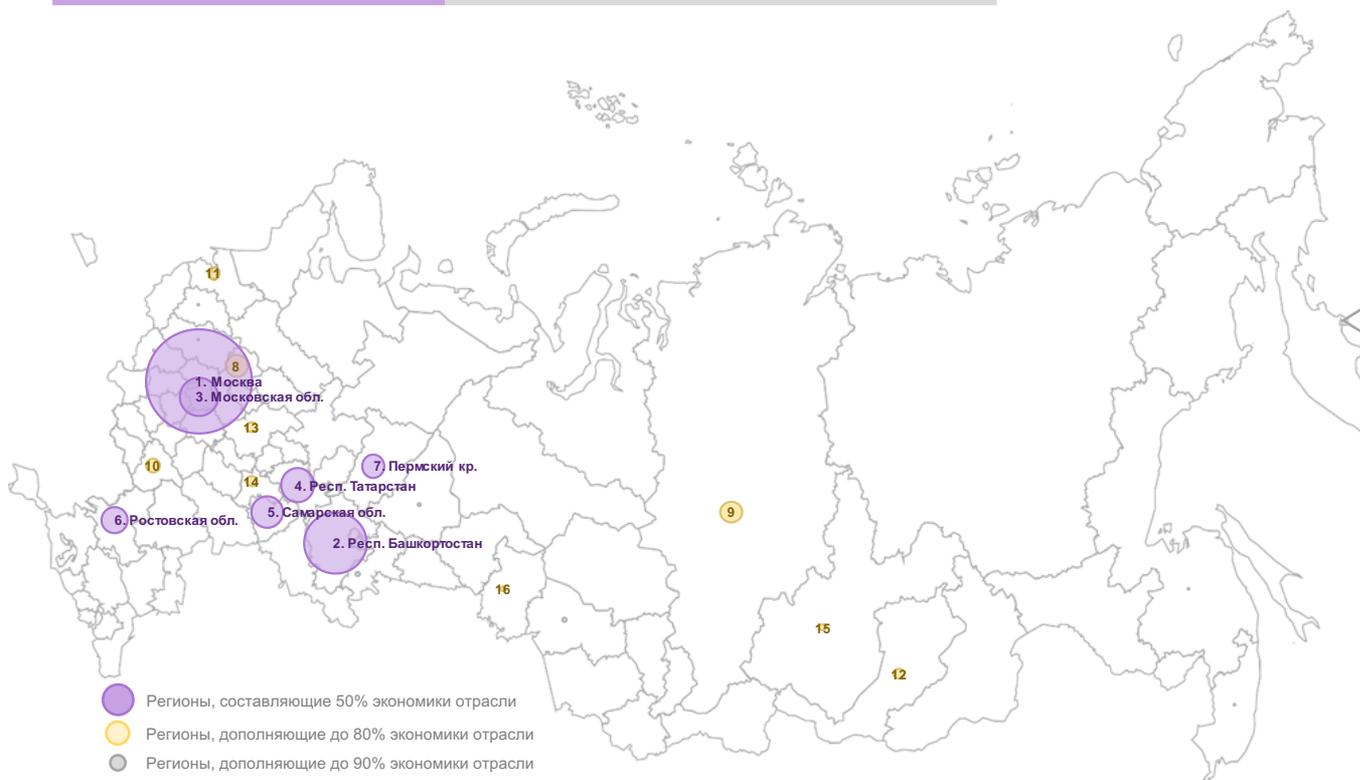
487 млрд руб.

1,3% от пром. РФ

Инвестиции, млрд руб. ▼

Зан. ▼ Инв.

1 Москва	95,7	10,6%	19,6%
2 Респ. Башкортостан	55,7	8,1%	11,4%
3 Московская обл.	34,3	9,0%	7,0%
4 Респ. Татарстан	30,0	5,6%	6,2%
5 Самарская обл.	28,4	9,4%	5,8%
6 Ростовская обл.	23,8	4,1%	4,9%
7 Пермский кр.	20,3	5,6%	4,2%
8 Ярославская обл.	19,5	3,4%	4,0%
9 Красноярский кр.	19,3	3,0%	4,0%
10 Воронежская обл.	12,5	2,7%	2,6%
11 Санкт-Петербург	10,2	3,0%	2,1%
12 Респ. Бурятия	9,0	1,8%	1,8%
13 Нижегородская обл.	8,8	3,5%	1,8%
14 Ульяновская обл.	8,8	3,2%	1,8%
15 Иркутская обл.	5,5	3,6%	1,1%
16 Омская обл.	4,5	3,1%	0,9%
17 Новосибирская обл.	3,6	2,1%	0,7%
18 Челябинская обл.	3,6	1,9%	0,7%
19 Свердловская обл.	2,6	2,2%	0,5%
20 Хабаровский кр.	1,5	3,2%	0,3%
21 Новгородская обл.	0,7	0,8%	0,1%
22 Приморский кр.	0,6	1,6%	0,1%
23 Тверская обл.	0,6	0,7%	0,1%
24 Смоленская обл.	0,5	0,0%	0,1%
25 Калужская обл.	0,4	0,5%	0,1%
26 Респ. Дагестан	0,4	0,6%	0,1%
27 Кировская обл.	0,3	1,4%	0,1%
28 Саратовская обл.	0,2	1,1%	0,0%
29 Ленинградская обл.	0,1	0,6%	0,0%
30 Краснодарский кр.	0,1	0,8%	0,0%
31 Чувашская Респ.	0,1	0,2%	0,0%
32 Забайкальский кр.	0,1	0,1%	0,0%
33 Тюменская обл. (без АО)	0,1	0,4%	0,0%
34 Рязанская обл.		0,3%	0,0%
35 Ханты-Мансийский АО - Югра		0,1%	0,0%
36 Калининградская обл.		0,6%	0,0%
37 Ямало-Ненецкий АО		0,0%	0,0%
38 Ивановская обл.		0,2%	0,0%
39 Удмуртская респ.		0,1%	0,0%
40 Брянская обл.		0,1%	0,0%





Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

Приоритеты отраслей обрабатывающей промышленности Тяжелое машиностроение

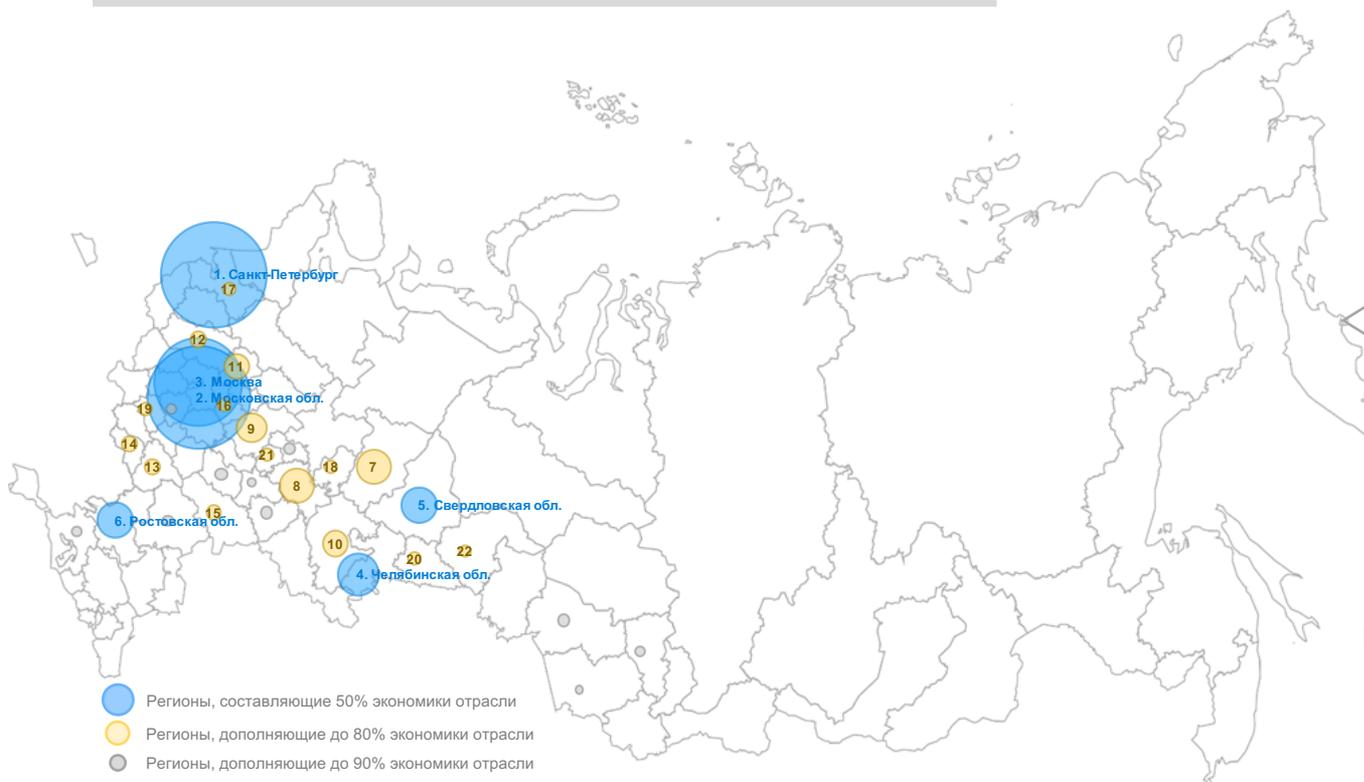
Специализация регионов – экономические параметры

Тяжелое машиностроение

Отгрузка 2021 **1 438** млрд руб. **1,6%** от пром. РФ

Занятые 2021 **371** тыс. чел. **3,9%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **313** млрд руб. **0,8%** от пром. РФ



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

	Отгрузка, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Санкт-Петербург	171,1	11,9%	8,6%	10,9%
2 Московская обл.	166,8	11,6%	8,6%	8,8%
3 Москва	144,3	10,0%	4,8%	3,4%
4 Челябинская обл.	67,5	4,7%	5,9%	8,9%
5 Свердловская обл.	58,0	4,0%	5,7%	3,7%
6 Ростовская обл.	57,5	4,0%	3,3%	4,1%
7 Пермский кр.	55,3	3,8%	4,6%	6,7%
8 Респ. Татарстан	54,4	3,8%	3,8%	1,9%
9 Нижегородская обл.	47,3	3,3%	3,3%	2,7%
10 Респ. Башкортостан	41,6	2,9%	3,5%	3,5%
11 Ярославская обл.	38,8	2,7%	2,0%	1,4%
12 Тверская обл.	25,1	1,7%	1,3%	1,3%
13 Воронежская обл.	24,8	1,7%	1,9%	2,3%
14 Белгородская обл.	24,3	1,7%	1,5%	0,5%
15 Саратовская обл.	22,7	1,6%	2,1%	2,0%
16 Владимирская обл.	20,3	1,4%	1,8%	2,5%
17 Ленинградская обл.	19,8	1,4%	1,2%	2,9%
18 Удмуртская респ.	19,6	1,4%	1,6%	0,8%
19 Орловская обл.	19,3	1,3%	1,4%	1,1%
20 Курганская обл.	18,8	1,3%	1,7%	0,9%
21 Чувашская Респ.	18,8	1,3%	1,2%	0,4%
22 Тюменская обл. (без АО)	18,8	1,3%	1,2%	2,3%
23 Самарская обл.	18,4	1,3%	1,9%	1,7%
24 Новосибирская обл.	18,3	1,3%	1,5%	0,4%
25 Пензенская обл.	18,1	1,3%	1,3%	1,1%
26 Респ. Марий Эл	16,4	1,1%	1,1%	0,5%
27 Кемеровская обл. - Кузбасс	16,3	1,1%	1,4%	1,5%
28 Волгоградская обл.	16,1	1,1%	2,2%	0,5%
29 Краснодарский кр.	15,0	1,0%	1,4%	0,5%
30 Тульская обл.	14,7	1,0%	1,5%	0,5%
31 Ульяновская обл.	12,7	0,9%	0,6%	0,6%
32 Алтайский кр.	12,3	0,9%	1,1%	0,1%
33 Рязанская обл.	11,0	0,8%	0,4%	0,3%
34 Липецкая обл.	10,5	0,7%	1,0%	0,4%
35 Псковская обл.	10,2	0,7%	0,8%	0,7%
36 Калужская обл.	9,3	0,6%	1,0%	0,9%
37 Костромская обл.	8,2	0,6%	0,6%	0,8%
38 Ивановская обл.	7,0	0,5%	0,4%	0,3%
39 Респ. Крым	6,8	0,5%	0,5%	0,0%
40 Брянская обл.	6,2	0,4%	0,7%	0,2%

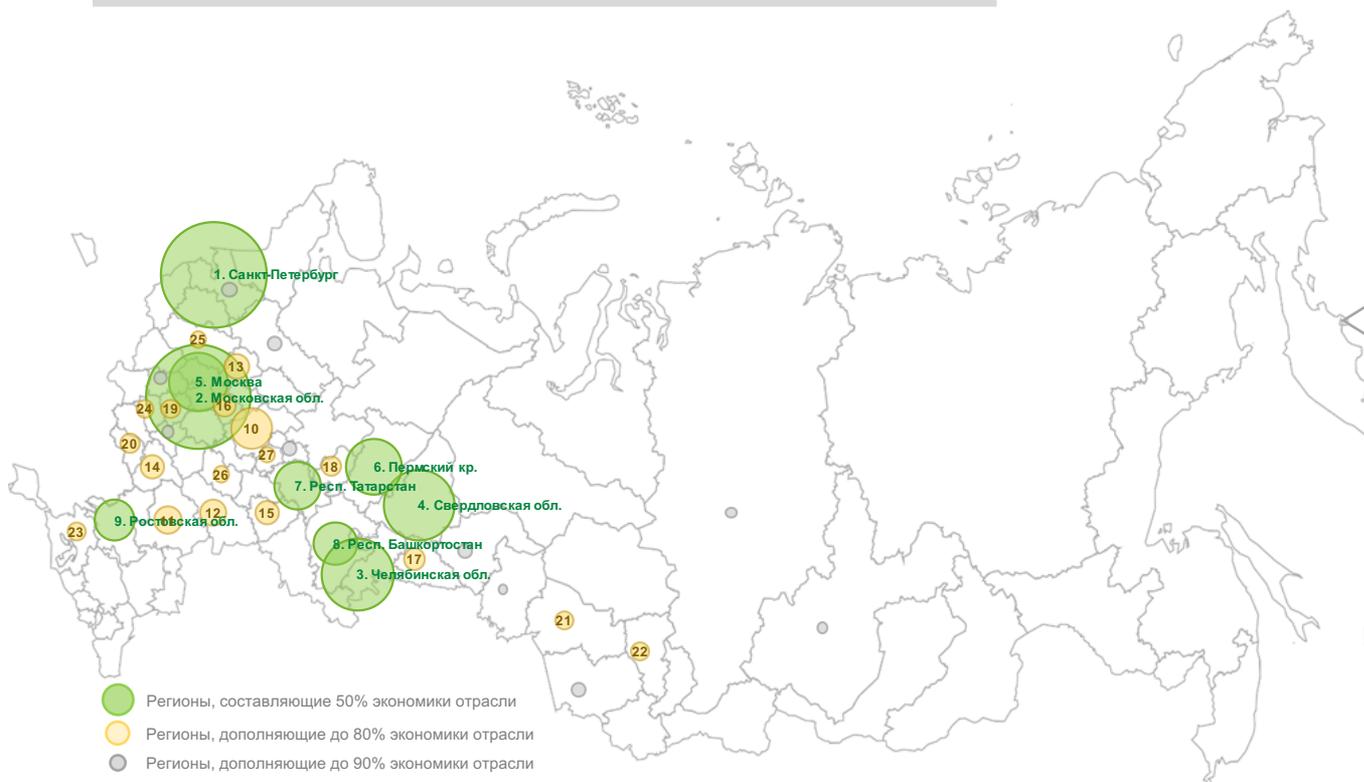
Специализация регионов – экономические параметры

Тяжелое машиностроение

Отгрузка 2021 **1 438** млрд руб. **1,6%** от пром. РФ

Занятые 2021 **371** тыс. чел. **3,9%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **313** млрд руб. **0,8%** от пром. РФ



Занятые, тыс. чел. ▼ Отр. ▼ Зан. Инв.

	Занятые, тыс. чел.	Отр.	Зан.	Инв.
1 Санкт-Петербург	32,0	11,9%	8,6%	10,9%
2 Московская обл.	31,7	11,6%	8,6%	8,8%
3 Челябинская обл.	21,8	4,7%	5,9%	8,9%
4 Свердловская обл.	21,2	4,0%	5,7%	3,7%
5 Москва	17,9	10,0%	4,8%	3,4%
6 Пермский кр.	17,0	3,8%	4,6%	6,7%
7 Респ. Татарстан	14,1	3,8%	3,8%	1,9%
8 Респ. Башкортостан	12,9	2,9%	3,5%	3,5%
9 Ростовская обл.	12,2	4,0%	3,3%	4,1%
10 Нижегородская обл.	12,2	3,3%	3,3%	2,7%
11 Волгоградская обл.	8,2	1,1%	2,2%	0,5%
12 Саратовская обл.	7,9	1,6%	2,1%	2,0%
13 Ярославская обл.	7,5	2,7%	2,0%	1,4%
14 Воронежская обл.	7,1	1,7%	1,9%	2,3%
15 Самарская обл.	7,0	1,3%	1,9%	1,7%
16 Владимирская обл.	6,5	1,4%	1,8%	2,5%
17 Курганская обл.	6,5	1,3%	1,7%	0,9%
18 Удмуртская респ.	5,8	1,4%	1,6%	0,8%
19 Тульская обл.	5,7	1,0%	1,5%	0,5%
20 Белгородская обл.	5,5	1,7%	1,5%	0,5%
21 Новосибирская обл.	5,4	1,3%	1,5%	0,4%
22 Кемеровская обл. - Кузбасс	5,3	1,1%	1,4%	1,5%
23 Краснодарский кр.	5,3	1,0%	1,4%	0,5%
24 Орловская обл.	5,1	1,3%	1,4%	1,1%
25 Тверская обл.	4,8	1,7%	1,3%	1,3%
26 Пензенская обл.	4,8	1,3%	1,3%	1,1%
27 Чувашская Респ.	4,5	1,3%	1,2%	0,4%
28 Ленинградская обл.	4,5	1,4%	1,2%	2,9%
29 Тюменская обл. (без АО)	4,4	1,3%	1,2%	2,3%
30 Алтайский кр.	4,1	0,9%	1,1%	0,1%
31 Респ. Марий Эл	4,0	1,1%	1,1%	0,5%
32 Вологодская обл.	3,9	0,4%	1,1%	0,2%
33 Калужская обл.	3,7	0,6%	1,0%	0,9%
34 Липецкая обл.	3,6	0,7%	1,0%	0,4%
35 Иркутская обл.	3,0	0,2%	0,8%	0,1%
36 Красноярский кр.	3,0	0,3%	0,8%	0,7%
37 Омская обл.	2,9	0,4%	0,8%	0,0%
38 Псковская обл.	2,8	0,7%	0,8%	0,7%
39 Брянская обл.	2,5	0,4%	0,7%	0,2%
40 Ульяновская обл.	2,3	0,9%	0,6%	0,6%

Специализация регионов – экономические параметры

Тяжелое машиностроение

Отгрузка 2021 **1 438** млрд руб. **1,6%** от пром. РФ

Занятые 2021 **371** тыс. чел. **3,9%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **313** млрд руб. **0,8%** от пром. РФ



Инвестиции, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. ▼ Инв.

	Инвестиции, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	▼ Инв.
1 Санкт-Петербург	34,2	11,9%	8,6%	10,9%
2 Челябинская обл.	27,8	4,7%	5,9%	8,9%
3 Московская обл.	27,6	11,6%	8,6%	8,8%
4 Пермский кр.	20,9	3,8%	4,6%	6,7%
5 Ростовская обл.	12,9	4,0%	3,3%	4,1%
6 Свердловская обл.	11,7	4,0%	5,7%	3,7%
7 Респ. Башкортостан	10,8	2,9%	3,5%	3,5%
8 Москва	10,6	10,0%	4,8%	3,4%
9 Ленинградская обл.	8,9	1,4%	1,2%	2,9%
10 Ханты-Мансийский АО - Югра	8,6	0,4%	0,3%	2,8%
11 Нижегородская обл.	8,6	3,3%	3,3%	2,7%
12 Владимирская обл.	7,7	1,4%	1,8%	2,5%
13 Воронежская обл.	7,3	1,7%	1,9%	2,3%
14 Тюменская обл. (без АО)	7,3	1,3%	1,2%	2,3%
15 Саратовская обл.	6,3	1,6%	2,1%	2,0%
16 Респ. Татарстан	6,1	3,8%	3,8%	1,9%
17 Самарская обл.	5,3	1,3%	1,9%	1,7%
18 Кемеровская обл. - Кузбасс	4,7	1,1%	1,4%	1,5%
19 Ярославская обл.	4,5	2,7%	2,0%	1,4%
20 Тверская обл.	4,1	1,7%	1,3%	1,3%
21 Пензенская обл.	3,6	1,3%	1,3%	1,1%
22 Орловская обл.	3,5	1,3%	1,4%	1,1%
23 Калужская обл.	2,7	0,6%	1,0%	0,9%
24 Курганская обл.	2,7	1,3%	1,7%	0,9%
25 Удмуртская респ.	2,4	1,4%	1,6%	0,8%
26 Костромская обл.	2,4	0,6%	0,6%	0,8%
27 Псковская обл.	2,3	0,7%	0,8%	0,7%
28 Красноярский кр.	2,1	0,3%	0,8%	0,7%
29 Ямало-Ненецкий АО	1,9	0,1%	0,1%	0,6%
30 Ульяновская обл.	1,7	0,9%	0,6%	0,6%
31 Краснодарский кр.	1,6	1,0%	1,4%	0,5%
32 Респ. Марий Эл	1,6	1,1%	1,1%	0,5%
33 Белгородская обл.	1,6	1,7%	1,5%	0,5%
34 Оренбургская обл.	1,6	0,1%	0,4%	0,5%
35 Тульская обл.	1,5	1,0%	1,5%	0,5%
36 Волгоградская обл.	1,5	1,1%	2,2%	0,5%
37 Томская обл.	1,5	0,4%	0,6%	0,5%
38 Липецкая обл.	1,4	0,7%	1,0%	0,4%
39 Чувашская Респ.	1,3	1,3%	1,2%	0,4%
40 Новосибирская обл.	1,3	1,3%	1,5%	0,4%



Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

Приоритеты отраслей обрабатывающей промышленности Станкостроение

Специализация регионов – экономические параметры

Станкостроение

Отгрузка 2021 **441** млрд руб. **0,5%** от пром. РФ

Занятые 2021 **69** тыс. чел. **0,7%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **81** млрд руб. **0,2%** от пром. РФ



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	75,8	17,2%	4,9%	0,3%
2 Свердловская обл.	32,3	7,3%	10,1%	8,2%
3 Московская обл.	31,2	7,1%	5,1%	2,2%
4 Рязанская обл.	29,4	6,7%	7,2%	3,8%
5 Респ. Татарстан	24,4	5,5%	2,0%	1,5%
6 Ленинградская обл.	19,6	4,4%	4,0%	4,1%
7 Ростовская обл.	18,9	4,3%	4,3%	5,1%
8 Санкт-Петербург	15,5	3,5%	4,2%	2,7%
9 Челябинская обл.	15,3	3,5%	4,7%	2,2%
10 Новосибирская обл.	14,5	3,3%	3,0%	0,8%
11 Иркутская обл.	14,4	3,3%	0,2%	0,0%
12 Вологодская обл.	11,7	2,6%	1,4%	0,6%
13 Ульяновская обл.	10,9	2,5%	1,8%	1,3%
14 Респ. Башкортостан	9,7	2,2%	2,6%	0,2%
15 Белгородская обл.	8,9	2,0%	2,2%	2,9%
16 Ставропольский кр.	8,0	1,8%	2,0%	5,2%
17 Самарская обл.	7,0	1,6%	2,1%	0,6%
18 Кемеровская обл. - Кузбасс	6,9	1,6%	1,6%	0,3%
19 Владимирская обл.	6,8	1,5%	1,0%	1,6%
20 Смоленская обл.	6,6	1,5%	1,1%	2,1%
21 Нижегородская обл.	5,2	1,2%	2,4%	0,1%
22 Тамбовская обл.	5,0	1,1%	0,8%	
23 Респ. Крым	5,0	1,1%	0,3%	
24 Воронежская обл.	4,9	1,1%	2,0%	8,2%
25 Тюменская обл. (без АО)	4,6	1,1%	1,9%	0,9%
26 Алтайский кр.	4,5	1,0%	1,3%	
27 Ярославская обл.	4,1	0,9%	1,6%	0,6%
28 Хабаровский кр.	3,3	0,8%	0,8%	
29 Тверская обл.	3,3	0,7%	0,7%	0,2%
30 Тульская обл.	3,3	0,7%	1,3%	0,0%
31 Оренбургская обл.	2,9	0,7%	1,6%	0,1%
32 Курганская обл.	2,9	0,6%	1,8%	
33 Волгоградская обл.	2,4	0,5%	3,6%	0,4%
34 Краснодарский кр.	2,1	0,5%	1,3%	0,1%
35 Калужская обл.	2,0	0,5%	1,0%	0,1%
36 Пермский кр.	1,8	0,4%	0,8%	0,0%
37 Сахалинская обл.	1,7	0,4%	0,1%	
38 Удмуртская респ.	1,5	0,3%	0,9%	
39 Еврейская АО	1,4	0,3%	0,1%	
40 Брянская обл.	1,3	0,3%	0,9%	

Специализация регионов – экономические параметры

Станкостроение

Отгрузка 2021 **441** млрд руб. **0,5%** от пром. РФ

Занятые 2021 **69** тыс. чел. **0,7%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **81** млрд руб. **0,2%** от пром. РФ



Занятые, тыс. чел. ▼ Отр. ▼ Зан. Инв.

	Занятые, тыс. чел.	Отр.	Зан.	Инв.
1 Свердловская обл.	7,0	7,3%	10,1%	8,2%
2 Рязанская обл.	5,0	6,7%	7,2%	3,8%
3 Московская обл.	3,5	7,1%	5,1%	2,2%
4 Москва	3,4	17,2%	4,9%	0,3%
5 Челябинская обл.	3,2	3,5%	4,7%	2,2%
6 Ростовская обл.	3,0	4,3%	4,3%	5,1%
7 Санкт-Петербург	2,9	3,5%	4,2%	2,7%
8 Ленинградская обл.	2,7	4,4%	4,0%	4,1%
9 Волгоградская обл.	2,5	0,5%	3,6%	0,4%
10 Новосибирская обл.	2,0	3,3%	3,0%	0,8%
11 Респ. Башкортостан	1,8	2,2%	2,6%	0,2%
12 Нижегородская обл.	1,6	1,2%	2,4%	0,1%
13 Белгородская обл.	1,5	2,0%	2,2%	2,9%
14 Самарская обл.	1,4	1,6%	2,1%	0,6%
15 Воронежская обл.	1,4	1,1%	2,0%	8,2%
16 Респ. Татарстан	1,4	5,5%	2,0%	1,5%
17 Ставропольский кр.	1,3	1,8%	2,0%	5,2%
18 Тюменская обл. (без АО)	1,3	1,1%	1,9%	0,9%
19 Курганская обл.	1,2	0,6%	1,8%	
20 Ульяновская обл.	1,2	2,5%	1,8%	1,3%
21 Оренбургская обл.	1,1	0,7%	1,6%	0,1%
22 Кемеровская обл. - Кузбасс	1,1	1,6%	1,6%	0,3%
23 Ярославская обл.	1,1	0,9%	1,6%	0,6%
24 Вологодская обл.	1,0	2,6%	1,4%	0,6%
25 Тульская обл.	0,9	0,7%	1,3%	0,0%
26 Алтайский кр.	0,9	1,0%	1,3%	
27 Краснодарский кр.	0,9	0,5%	1,3%	0,1%
28 Красноярский кр.	0,8	0,2%	1,2%	
29 Смоленская обл.	0,8	1,5%	1,1%	2,1%
30 Ивановская обл.	0,8	0,3%	1,1%	
31 Пензенская обл.	0,7	0,1%	1,1%	
32 Псковская обл.	0,7	0,0%	1,0%	0,3%
33 Калужская обл.	0,7	0,5%	1,0%	0,1%
34 Владимирская обл.	0,7	1,5%	1,0%	1,6%
35 Брянская обл.	0,6	0,3%	0,9%	
36 Удмуртская респ.	0,6	0,3%	0,9%	
37 Пермский кр.	0,6	0,4%	0,8%	0,0%
38 Тамбовская обл.	0,6	1,1%	0,8%	
39 Хабаровский кр.	0,5	0,8%	0,8%	
40 Тверская обл.	0,5	0,7%	0,7%	0,2%

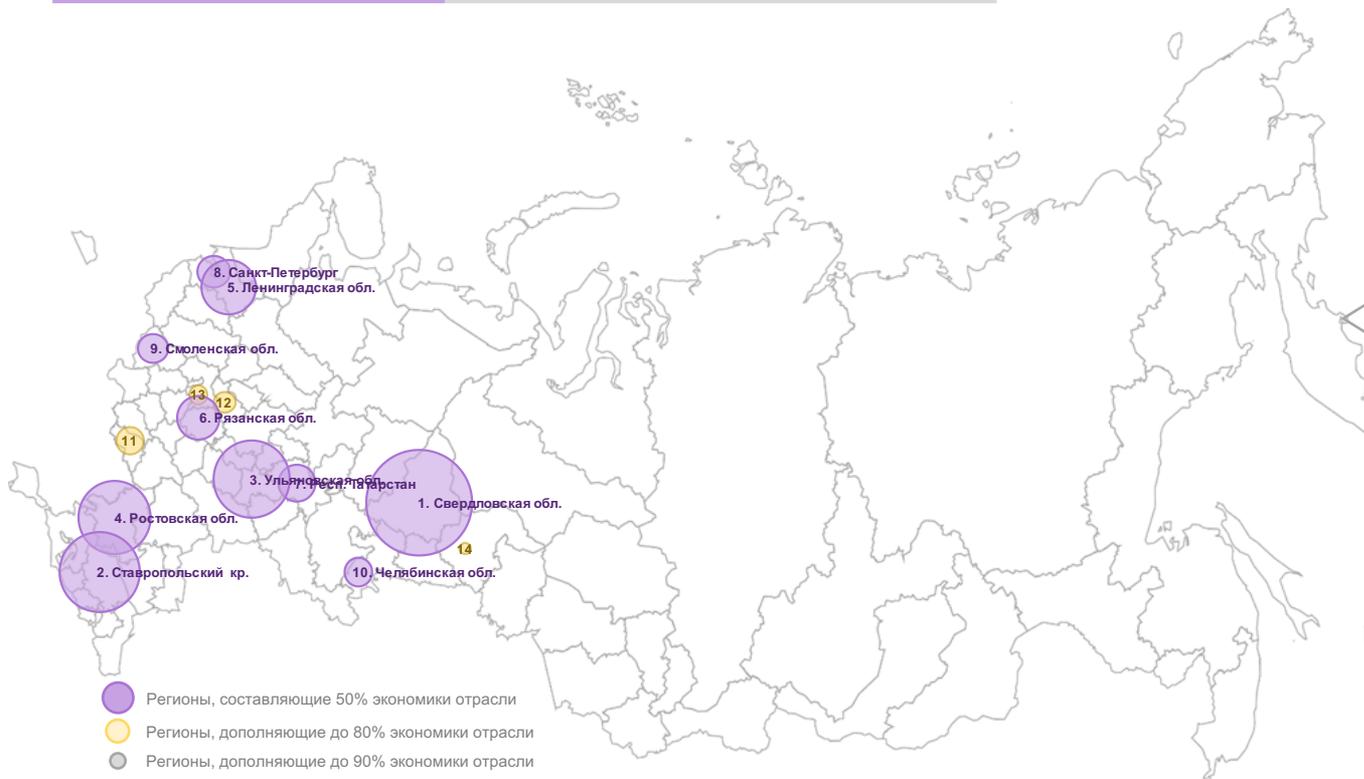
Специализация регионов – экономические параметры

Станкостроение

Отгрузка 2021 **441** млрд руб. **0,5%** от пром. РФ

Занятые 2021 **69** тыс. чел. **0,7%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **81** млрд руб. **0,2%** от пром. РФ



Инвестиции, млрд руб. ▼ Отр. Зан. ▼ Инв.

1	Свердловская обл.	6,6	7,3%	10,1%	8,2%
2	Воронежская обл.	6,6	1,1%	2,0%	8,2%
3	Ставропольский кр.	4,2	1,8%	2,0%	5,2%
4	Ростовская обл.	4,1	4,3%	4,3%	5,1%
5	Ленинградская обл.	3,3	4,4%	4,0%	4,1%
6	Рязанская обл.	3,1	6,7%	7,2%	3,8%
7	Белгородская обл.	2,4	2,0%	2,2%	2,9%
8	Санкт-Петербург	2,2	3,5%	4,2%	2,7%
9	Московская обл.	1,8	7,1%	5,1%	2,2%
10	Челябинская обл.	1,8	3,5%	4,7%	2,2%
11	Смоленская обл.	1,7	1,5%	1,1%	2,1%
12	Владимирская обл.	1,3	1,5%	1,0%	1,6%
13	Респ. Татарстан	1,3	5,5%	2,0%	1,5%
14	Ульяновская обл.	1,1	2,5%	1,8%	1,3%
15	Тюменская обл. (без АО)	0,8	1,1%	1,9%	0,9%
16	Новосибирская обл.	0,6	3,3%	3,0%	0,8%
17	Вологодская обл.	0,5	2,6%	1,4%	0,6%
18	Самарская обл.	0,5	1,6%	2,1%	0,6%
19	Ярославская обл.	0,5	0,9%	1,6%	0,6%
20	Волгоградская обл.	0,3	0,5%	3,6%	0,4%
21	Кемеровская обл. - Кузбасс	0,2	1,6%	1,6%	0,3%
22	Москва	0,2	17,2%	4,9%	0,3%
23	Псковская обл.	0,2	0,0%	1,0%	0,3%
24	Респ. Марий Эл	0,2	0,0%	0,2%	0,2%
25	Тверская обл.	0,2	0,7%	0,7%	0,2%
26	Респ. Башкортостан	0,1	2,2%	2,6%	0,2%
27	Краснодарский кр.	0,1	0,5%	1,3%	0,1%
28	Калужская обл.	0,1	0,5%	1,0%	0,1%
29	Нижегородская обл.	0,1	1,2%	2,4%	0,1%
30	Калининградская обл.	0,1	0,1%	0,1%	0,1%
31	Респ. Саха (Якутия)	0,0	0,0%	0,1%	0,1%
32	Оренбургская обл.	0,0	0,7%	1,6%	0,1%
33	Пермский кр.	0,0	0,4%	0,8%	0,0%
34	Тульская обл.	0,0	0,7%	1,3%	0,0%
35	Чувашская Респ.	0,0	0,1%	0,4%	0,0%
36	Астраханская обл.	0,0	0,0%	0,1%	0,0%
37	Иркутская обл.	0,0	3,3%	0,2%	0,0%
38	Красноярский кр.	0,0	0,2%	1,2%	0,0%
39	Севастополь	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
40	Респ. Крым	0,0	1,1%	0,3%	0,0%



Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

Приоритеты отраслей обрабатывающей промышленности Химическая промышленность

Специализация регионов – экономические параметры

Химическая промышленность

Отгрузка 2021 **6 043** млрд руб. **6,9%** от пром. РФ

Занятые 2021 **595** тыс. чел. **6,2%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **2 810** млрд руб. **7,3%** от пром. РФ



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

Ранг	Регион	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1	Респ. Татарстан	569,1	9,4%	8,0%	8,2%
2	Московская обл.	540,6	8,9%	7,9%	3,0%
3	Пермский кр.	540,1	8,9%	6,0%	11,7%
4	Самарская обл.	345,3	5,7%	4,6%	3,5%
5	Москва	318,9	5,3%	5,2%	0,6%
6	Ленинградская обл.	248,3	4,1%	1,8%	6,8%
7	Тульская обл.	242,3	4,0%	2,5%	4,4%
8	Вологодская обл.	235,3	3,9%	0,8%	3,4%
9	Респ. Башкортостан	198,3	3,3%	5,3%	4,4%
10	Нижегородская обл.	192,6	3,2%	4,3%	1,6%
11	Ставропольский кр.	182,6	3,0%	1,2%	1,8%
12	Новгородская обл.	156,0	2,6%	1,0%	0,4%
13	Санкт-Петербург	153,4	2,5%	3,4%	0,6%
14	Саратовская обл.	140,2	2,3%	1,4%	0,7%
15	Свердловская обл.	122,2	2,0%	3,4%	0,7%
16	Омская обл.	118,3	2,0%	1,7%	0,5%
17	Ярославская обл.	105,6	1,7%	1,6%	0,4%
18	Волгоградская обл.	105,1	1,7%	2,4%	3,6%
19	Тюменская обл. (без АО)	104,8	1,7%	1,0%	15,9%
20	Кировская обл.	98,5	1,6%	1,5%	0,7%
21	Воронежская обл.	88,7	1,5%	1,6%	0,8%
22	Ростовская обл.	87,4	1,4%	2,2%	0,6%
23	Смоленская обл.	85,9	1,4%	1,4%	0,8%
24	Кемеровская обл. - Кузбасс	80,0	1,3%	1,8%	1,3%
25	Иркутская обл.	73,7	1,2%	1,6%	1,7%
26	Владимирская обл.	68,0	1,1%	1,2%	0,3%
27	Краснодарский кр.	59,6	1,0%	1,3%	0,5%
28	Калужская обл.	58,6	1,0%	0,9%	0,3%
29	Челябинская обл.	58,2	1,0%	3,2%	1,0%
30	Новосибирская обл.	56,8	0,9%	2,1%	0,2%
31	Красноярский кр.	53,5	0,9%	0,9%	0,9%
32	Алтайский кр.	47,7	0,8%	1,8%	0,2%
33	Томская обл.	40,5	0,7%	0,5%	0,5%
34	Чувашская Респ.	38,0	0,6%	1,0%	0,2%
35	Тверская обл.	37,2	0,6%	1,0%	0,1%
36	Рязанская обл.	34,0	0,6%	0,7%	0,1%
37	Курская обл.	29,6	0,5%	0,8%	0,1%
38	Калининградская обл.	27,3	0,5%	0,3%	0,0%
39	Липецкая обл.	25,5	0,4%	0,5%	0,4%
40	Респ. Крым	24,4	0,4%	1,3%	0,1%

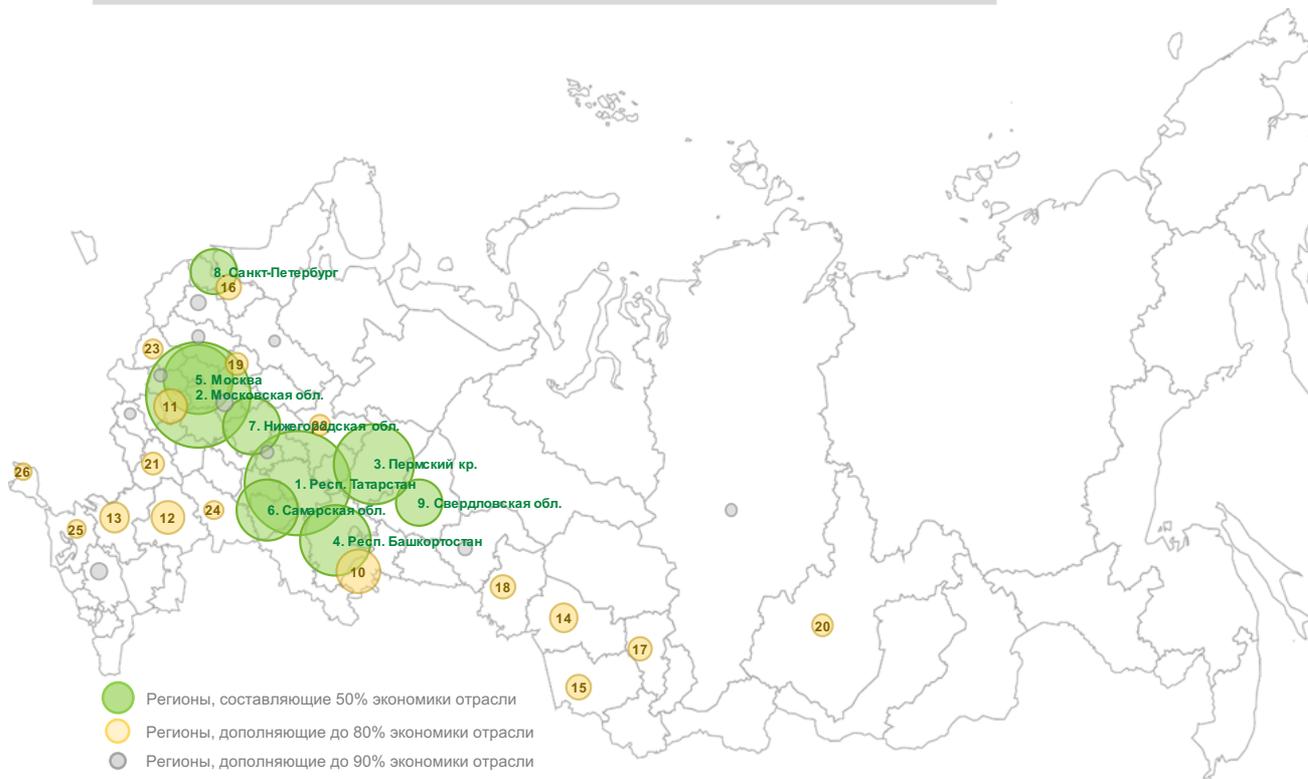
Специализация регионов – экономические параметры

Химическая промышленность

Отгрузка 2021 **6 043** млрд руб. **6,9%** от пром. РФ

Занятые 2021 **595** тыс. чел. **6,2%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **2 810** млрд руб. **7,3%** от пром. РФ



Занятые, тыс. чел. ▼ Отр. ▼ Зан. Инв.

Ранг	Регион	Занятые, тыс. чел.	Отр., %	Зан., %	Инв., %
1	Респ. Татарстан	47,3	9,4%	8,0%	8,2%
2	Московская обл.	47,2	8,9%	7,9%	3,0%
3	Пермский кр.	36,0	8,9%	6,0%	11,7%
4	Респ. Башкортостан	31,7	3,3%	5,3%	4,4%
5	Москва	31,0	5,3%	5,2%	0,6%
6	Самарская обл.	27,3	5,7%	4,6%	3,5%
7	Нижегородская обл.	25,3	3,2%	4,3%	1,6%
8	Санкт-Петербург	20,5	2,5%	3,4%	0,6%
9	Свердловская обл.	20,4	2,0%	3,4%	0,7%
10	Челябинская обл.	19,3	1,0%	3,2%	1,0%
11	Тульская обл.	14,8	4,0%	2,5%	4,4%
12	Волгоградская обл.	14,5	1,7%	2,4%	3,6%
13	Ростовская обл.	13,1	1,4%	2,2%	0,6%
14	Новосибирская обл.	12,6	0,9%	2,1%	0,2%
15	Алтайский кр.	11,0	0,8%	1,8%	0,2%
16	Ленинградская обл.	10,8	4,1%	1,8%	6,8%
17	Кемеровская обл. - Кузбасс	10,5	1,3%	1,8%	1,3%
18	Омская обл.	10,3	2,0%	1,7%	0,5%
19	Ярославская обл.	9,7	1,7%	1,6%	0,4%
20	Иркутская обл.	9,4	1,2%	1,6%	1,7%
21	Воронежская обл.	9,4	1,5%	1,6%	0,8%
22	Кировская обл.	8,9	1,6%	1,5%	0,7%
23	Смоленская обл.	8,4	1,4%	1,4%	0,8%
24	Саратовская обл.	8,1	2,3%	1,4%	0,7%
25	Краснодарский кр.	7,8	1,0%	1,3%	0,5%
26	Респ. Крым	7,6	0,4%	1,3%	0,1%
27	Ставропольский кр.	7,4	3,0%	1,2%	1,8%
28	Владимирская обл.	7,2	1,1%	1,2%	0,3%
29	Новгородская обл.	6,2	2,6%	1,0%	0,4%
30	Тверская обл.	5,9	0,6%	1,0%	0,1%
31	Тюменская обл. (без АО)	5,8	1,7%	1,0%	15,9%
32	Чувашская Респ.	5,8	0,6%	1,0%	0,2%
33	Красноярский кр.	5,3	0,9%	0,9%	0,9%
34	Калужская обл.	5,2	1,0%	0,9%	0,3%
35	Курская обл.	4,9	0,5%	0,8%	0,1%
36	Вологодская обл.	4,8	3,9%	0,8%	3,4%
37	Оренбургская обл.	4,8	0,4%	0,8%	0,1%
38	Забайкальский кр.	4,5	0,2%	0,8%	
39	Рязанская обл.	4,1	0,6%	0,7%	0,1%
40	Ульяновская обл.	4,0	0,3%	0,7%	0,2%

Источник: Росстат, аналитика LC-AV

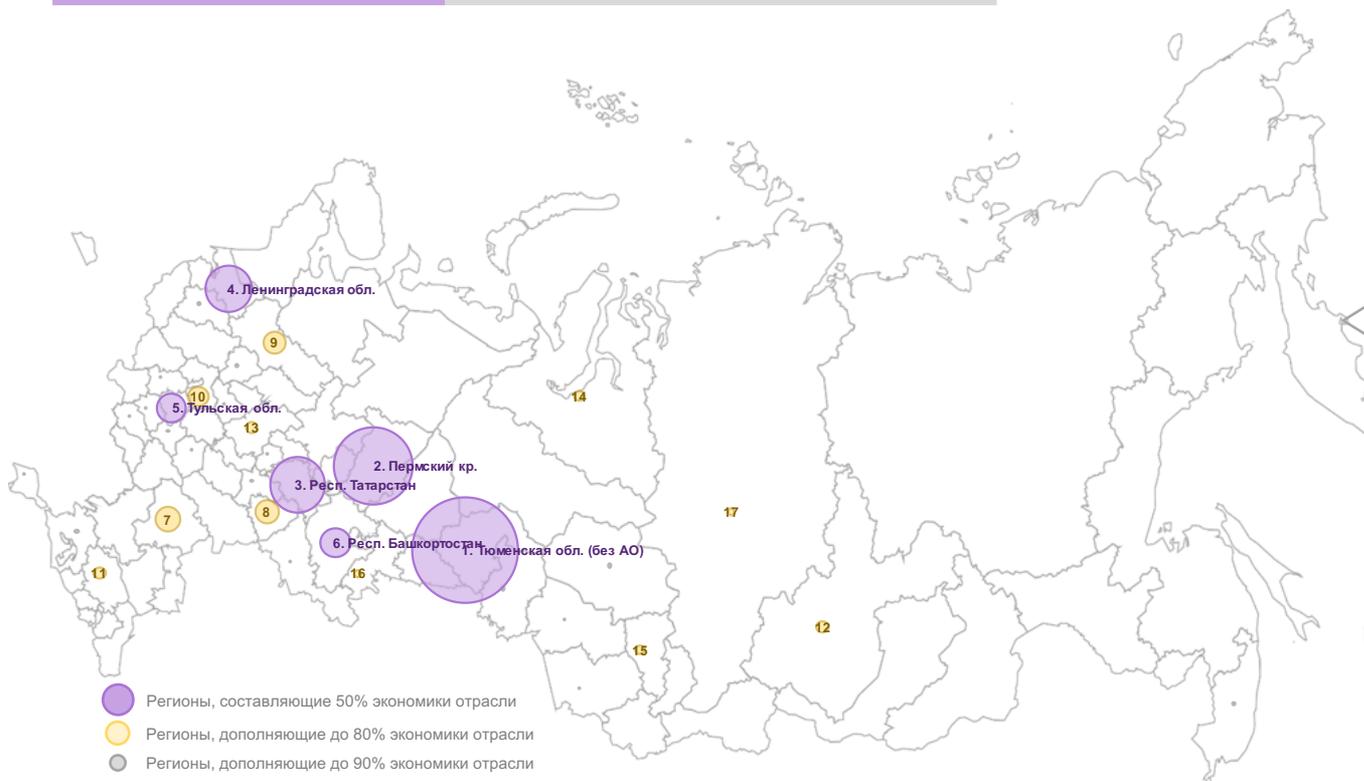
Специализация регионов – экономические параметры

Химическая промышленность

Отгрузка 2021 **6 043** млрд руб. **6,9%** от пром. РФ

Занятые 2021 **595** тыс. чел. **6,2%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **2 810** млрд руб. **7,3%** от пром. РФ



Инвестиции, млрд руб. ▼ Отр. Зан. ▼ Инв.

Ранг	Регион	Инвестиции, млрд руб.	Отр.	Зан.	Инв.
1	Тюменская обл. (без АО)	446,7	1,7%	1,0%	15,9%
2	Пермский кр.	329,8	8,9%	6,0%	11,7%
3	Респ. Татарстан	231,6	9,4%	8,0%	8,2%
4	Ленинградская обл.	191,4	4,1%	1,8%	6,8%
5	Тульская обл.	123,3	4,0%	2,5%	4,4%
6	Респ. Башкортостан	123,1	3,3%	5,3%	4,4%
7	Волгоградская обл.	100,3	1,7%	2,4%	3,6%
8	Самарская обл.	97,7	5,7%	4,6%	3,5%
9	Вологодская обл.	95,6	3,9%	0,8%	3,4%
10	Московская обл.	83,2	8,9%	7,9%	3,0%
11	Ставропольский кр.	49,5	3,0%	1,2%	1,8%
12	Иркутская обл.	48,4	1,2%	1,6%	1,7%
13	Нижегородская обл.	45,7	3,2%	4,3%	1,6%
14	Ямало-Ненецкий АО	39,1	0,0%	0,0%	1,4%
15	Кемеровская обл. - Кузбасс	35,7	1,3%	1,8%	1,3%
16	Челябинская обл.	28,8	1,0%	3,2%	1,0%
17	Красноярский кр.	25,6	0,9%	0,9%	0,9%
18	Воронежская обл.	22,7	1,5%	1,6%	0,8%
19	Смоленская обл.	22,4	1,4%	1,4%	0,8%
20	Кировская обл.	20,7	1,6%	1,5%	0,7%
21	Свердловская обл.	19,6	2,0%	3,4%	0,7%
22	Саратовская обл.	18,4	2,3%	1,4%	0,7%
23	Москва	18,0	5,3%	5,2%	0,6%
24	Ростовская обл.	16,5	1,4%	2,2%	0,6%
25	Санкт-Петербург	15,7	2,5%	3,4%	0,6%
26	Приморский кр.	14,9	0,1%	0,5%	0,5%
27	Томская обл.	14,5	0,7%	0,5%	0,5%
28	Омская обл.	14,4	2,0%	1,7%	0,5%
29	Краснодарский кр.	14,1	1,0%	1,3%	0,5%
30	Новгородская обл.	12,2	2,6%	1,0%	0,4%
31	Липецкая обл.	10,6	0,4%	0,5%	0,4%
32	Ярославская обл.	10,4	1,7%	1,6%	0,4%
33	Калужская обл.	9,0	1,0%	0,9%	0,3%
34	Владимирская обл.	8,1	1,1%	1,2%	0,3%
35	Ульяновская обл.	6,3	0,3%	0,7%	0,2%
36	Чувашская Респ.	6,1	0,6%	1,0%	0,2%
37	Новосибирская обл.	6,1	0,9%	2,1%	0,2%
38	Орловская обл.	5,0	0,1%	0,2%	0,2%
39	Алтайский кр.	5,0	0,8%	1,8%	0,2%
40	Тамбовская обл.	4,2	0,3%	0,6%	0,2%



Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

Приоритеты отраслей обрабатывающей промышленности Фармацевтическая продукция

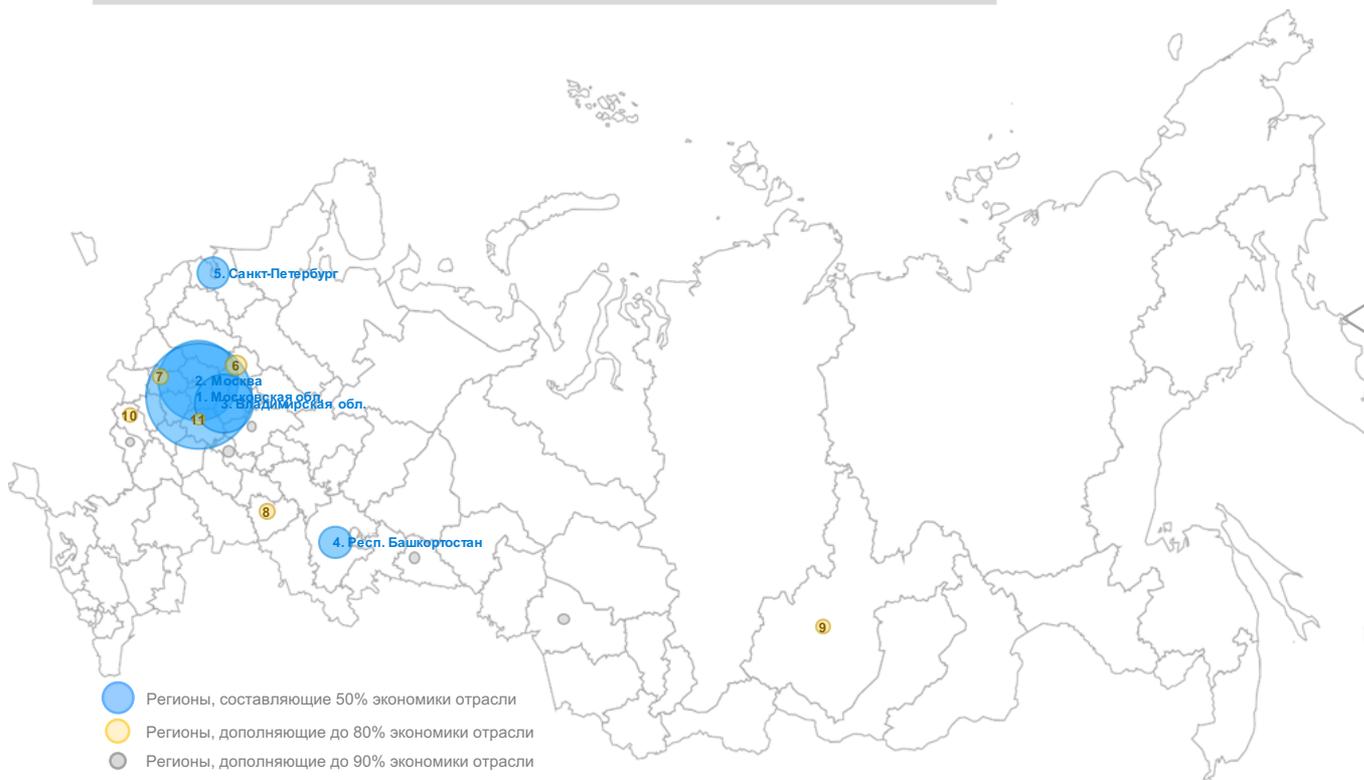
Специализация регионов – экономические параметры

Фармацевтическая продукция

Отгрузка 2021 **1 188** млрд руб. **1,4%** от пром. РФ

Занятые 2021 **96** тыс. чел. **1,0%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **311** млрд руб. **2,2%** от пром. РФ



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

Ранг	Регион	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1	Московская обл.	251,5	21,2%	14,1%	15,3%
2	Москва	193,0	16,2%	16,7%	12,9%
3	Владимирская обл.	140,2	11,8%	2,8%	3,5%
4	Респ. Башкортостан	74,4	6,3%	3,2%	3,2%
5	Санкт-Петербург	74,0	6,2%	11,4%	15,0%
6	Ярославская обл.	47,3	4,0%	1,6%	4,7%
7	Калужская обл.	37,5	3,2%	2,2%	3,2%
8	Самарская обл.	35,2	3,0%	3,4%	1,9%
9	Иркутская обл.	31,9	2,7%	2,4%	0,8%
10	Курская обл.	31,4	2,6%	2,2%	0,4%
11	Рязанская обл.	25,4	2,1%	1,1%	0,4%
12	Респ. Мордовия	25,2	2,1%	1,2%	0,0%
13	Новосибирская обл.	24,8	2,1%	4,2%	2,4%
14	Курганская обл.	24,3	2,0%	3,1%	0,1%
15	Нижегородская обл.	21,1	1,8%	1,9%	13,4%
16	Белгородская обл.	18,3	1,5%	1,5%	2,6%
17	Кировская обл.	18,0	1,5%	1,8%	1,3%
18	Ленинградская обл.	13,5	1,1%	1,0%	0,5%
19	Челябинская обл.	12,7	1,1%	0,8%	0,2%
20	Свердловская обл.	8,9	0,7%	2,2%	0,2%
21	Орловская обл.	6,3	0,5%	0,6%	0,5%
22	Респ. Татарстан	5,6	0,5%	1,2%	0,4%
23	Ставропольский кр.	5,5	0,5%	1,4%	0,7%
24	Тверская обл.	5,5	0,5%	1,0%	0,1%
25	Калининградская обл.	5,2	0,4%	0,4%	0,0%
26	Красноярский кр.	4,7	0,4%	0,6%	0,1%
27	Пермский кр.	4,6	0,4%	1,4%	0,3%
28	Кемеровская обл. - Кузбасс	3,5	0,3%	1,5%	0,0%
29	Пензенская обл.	3,5	0,3%	1,2%	0,1%
30	Тюменская обл. (без АО)	3,2	0,3%	0,9%	0,3%
31	Томская обл.	3,2	0,3%	1,2%	0,0%
32	Алтайский кр.	3,0	0,3%	1,2%	0,4%
33	Краснодарский кр.	2,7	0,2%	1,2%	0,0%
34	Хабаровский кр.	2,7	0,2%	0,9%	0,0%
35	Саратовская обл.	2,7	0,2%	0,5%	0,0%
36	Тульская обл.	2,7	0,2%	0,9%	0,0%
37	Липецкая обл.	2,7	0,2%	0,5%	0,0%
38	Ростовская обл.	2,5	0,2%	0,5%	
39	Воронежская обл.	2,4	0,2%	0,6%	0,0%
40	Костромская обл.	1,2	0,1%	0,3%	0,0%

Специализация регионов – экономические параметры

Фармацевтическая продукция

Отгрузка 2021 **1 188** млрд руб. **1,4%** от пром. РФ

Занятые 2021 **96** тыс. чел. **1,0%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **311** млрд руб. **2,2%** от пром. РФ



Занятые, тыс. чел. ▼ Отр. ▼ Зан. Инв.

Ранг	Регион	Занятые, тыс. чел.	Отр., %	Зан., %	Инв., %
1	Москва	16,1	16,2%	16,7%	12,9%
2	Московская обл.	13,5	21,2%	14,1%	15,3%
3	Санкт-Петербург	11,0	6,2%	11,4%	15,0%
4	Новосибирская обл.	4,0	2,1%	4,2%	2,4%
5	Самарская обл.	3,3	3,0%	3,4%	1,9%
6	Респ. Башкортостан	3,1	6,3%	3,2%	3,2%
7	Курганская обл.	2,9	2,0%	3,1%	0,1%
8	Владимирская обл.	2,7	11,8%	2,8%	3,5%
9	Иркутская обл.	2,4	2,7%	2,4%	0,8%
10	Свердловская обл.	2,2	0,7%	2,2%	0,2%
11	Калужская обл.	2,1	3,2%	2,2%	3,2%
12	Курская обл.	2,1	2,6%	2,2%	0,4%
13	Нижегородская обл.	1,8	1,8%	1,9%	13,4%
14	Кировская обл.	1,7	1,5%	1,8%	1,3%
15	Ярославская обл.	1,6	4,0%	1,6%	4,7%
16	Белгородская обл.	1,5	1,5%	1,5%	2,6%
17	Кемеровская обл. - Кузбасс	1,4	0,3%	1,5%	0,0%
18	Пермский кр.	1,4	0,4%	1,4%	0,3%
19	Ставропольский кр.	1,3	0,5%	1,4%	0,7%
20	Пензенская обл.	1,2	0,3%	1,2%	0,1%
21	Краснодарский кр.	1,2	0,2%	1,2%	0,0%
22	Алтайский кр.	1,2	0,3%	1,2%	0,4%
23	Респ. Мордовия	1,2	2,1%	1,2%	0,0%
24	Томская обл.	1,2	0,3%	1,2%	0,0%
25	Респ. Татарстан	1,1	0,5%	1,2%	0,4%
26	Рязанская обл.	1,0	2,1%	1,1%	0,4%
27	Тверская обл.	1,0	0,5%	1,0%	0,1%
28	Ленинградская обл.	1,0	1,1%	1,0%	0,5%
29	Тульская обл.	0,9	0,2%	0,9%	0,0%
30	Хабаровский кр.	0,9	0,2%	0,9%	0,0%
31	Тюменская обл. (без АО)	0,9	0,3%	0,9%	0,3%
32	Челябинская обл.	0,8	1,1%	0,8%	0,2%
33	Респ. Марий Эл	0,7	0,1%	0,7%	0,0%
34	Воронежская обл.	0,6	0,2%	0,6%	0,0%
35	Красноярский кр.	0,6	0,4%	0,6%	0,1%
36	Орловская обл.	0,6	0,5%	0,6%	0,5%
37	Ростовская обл.	0,5	0,2%	0,5%	
38	Саратовская обл.	0,5	0,2%	0,5%	0,0%
39	Липецкая обл.	0,4	0,2%	0,5%	0,0%
40	Ивановская обл.	0,4	0,1%	0,4%	

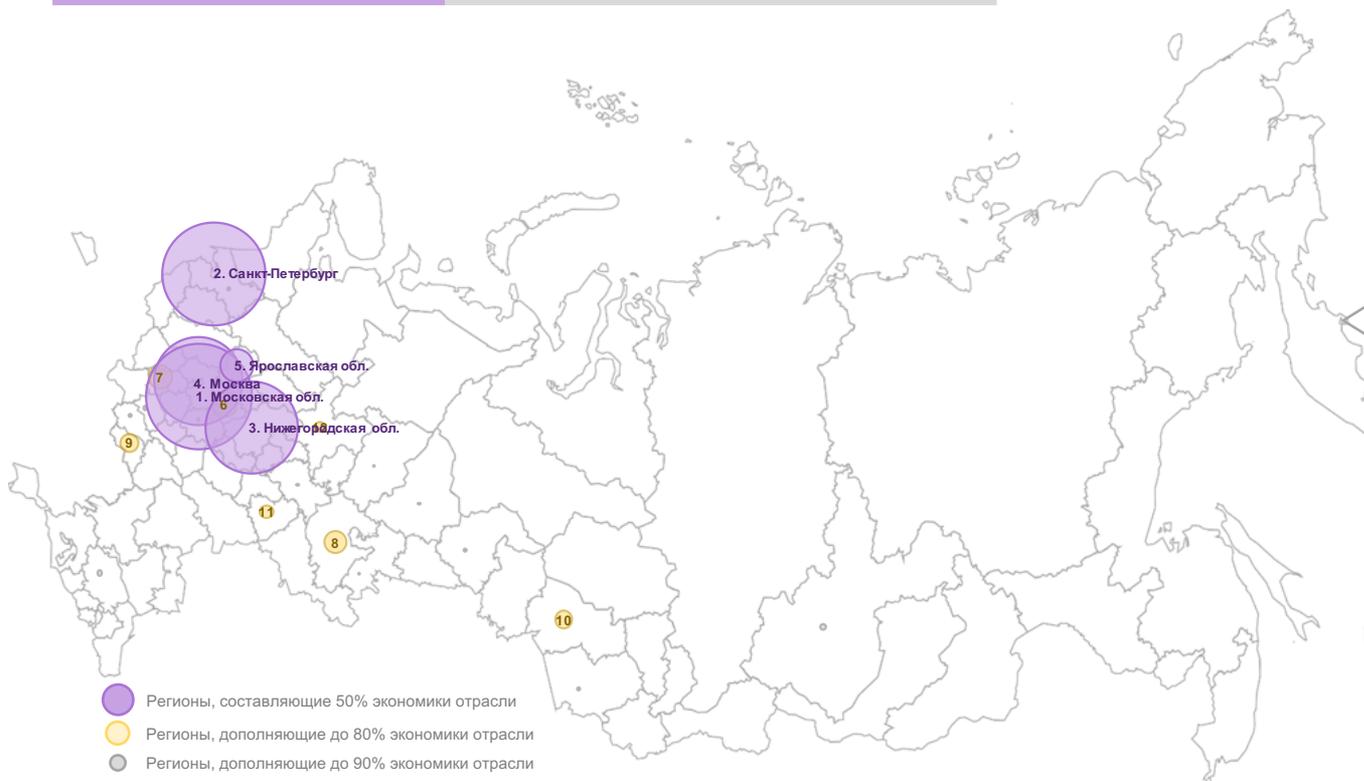
Специализация регионов – экономические параметры

Фармацевтическая продукция

Отгрузка 2021 **1 188** млрд руб. **1,4%** от пром. РФ

Занятые 2021 **96** тыс. чел. **1,0%** от пром. РФ

Инвестиции 2016-2021 **311** млрд руб. **2,2%** от пром. РФ



Инвестиции, млрд руб. ▼ Отр. Зан. ▼ Инв.

Ранг	Регион	Инвестиции, млрд руб.	Отр.	Зан.	Инв.
1	Московская обл.	47,6	21,2%	14,1%	15,3%
2	Санкт-Петербург	46,4	6,2%	11,4%	15,0%
3	Нижегородская обл.	41,5	1,8%	1,9%	13,4%
4	Москва	40,0	16,2%	16,7%	12,9%
5	Ярославская обл.	14,5	4,0%	1,6%	4,7%
6	Владимирская обл.	10,9	11,8%	2,8%	3,5%
7	Калужская обл.	10,0	3,2%	2,2%	3,2%
8	Респ. Башкортостан	10,0	6,3%	3,2%	3,2%
9	Белгородская обл.	8,1	1,5%	1,5%	2,6%
10	Новосибирская обл.	7,5	2,1%	4,2%	2,4%
11	Самарская обл.	6,0	3,0%	3,4%	1,9%
12	Кировская обл.	4,1	1,5%	1,8%	1,3%
13	Иркутская обл.	2,6	2,7%	2,4%	0,8%
14	Ставропольский кр.	2,2	0,5%	1,4%	0,7%
15	Орловская обл.	1,6	0,5%	0,6%	0,5%
16	Ленинградская обл.	1,5	1,1%	1,0%	0,5%
17	Алтайский кр.	1,3	0,3%	1,2%	0,4%
18	Курская обл.	1,3	2,6%	2,2%	0,4%
19	Респ. Татарстан	1,1	0,5%	1,2%	0,4%
20	Рязанская обл.	1,1	2,1%	1,1%	0,4%
21	Тюменская обл. (без АО)	1,0	0,3%	0,9%	0,3%
22	Пермский кр.	0,8	0,4%	1,4%	0,3%
23	Свердловская обл.	0,8	0,7%	2,2%	0,2%
24	Челябинская обл.	0,5	1,1%	0,8%	0,2%
25	Тверская обл.	0,2	0,5%	1,0%	0,1%
26	Пензенская обл.	0,2	0,3%	1,2%	0,1%
27	Курганская обл.	0,2	2,0%	3,1%	0,1%
28	Красноярский кр.	0,2	0,4%	0,6%	0,1%
29	Респ. Мордовия	0,1	2,1%	1,2%	0,0%
30	Томская обл.	0,1	0,3%	1,2%	0,0%
31	Краснодарский кр.	0,1	0,2%	1,2%	0,0%
32	Приморский кр.	0,1	0,1%	0,2%	0,0%
33	Воронежская обл.	0,1	0,2%	0,6%	0,0%
34	Хабаровский кр.	0,1	0,2%	0,9%	0,0%
35	Саратовская обл.	0,1	0,2%	0,5%	0,0%
36	Респ. Марий Эл	0,1	0,1%	0,7%	0,0%
37	Кемеровская обл. - Кузбасс	0,1	0,3%	1,5%	0,0%
38	Липецкая обл.	0,1	0,2%	0,5%	0,0%
39	Вологодская обл.	0,1	0,1%	0,1%	0,0%
40	Калининградская обл.	0,1	0,4%	0,4%	0,0%

Кейс Ярославской области: создание фармацевтического кластера с опорой на региональные ВУЗы и российские компании





Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

VI. Кейсы промышленно-технологического развития

Стратегические решения ключевых полюсов роста



Татарстан 2030



СТРАТЕГИЯ

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН до 2030 г.

Команда разработчиков



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир



未来预见
Draw up the future.



Центр
независимых
социологических
исследований



ЭКСПЕРТ УРАН
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР



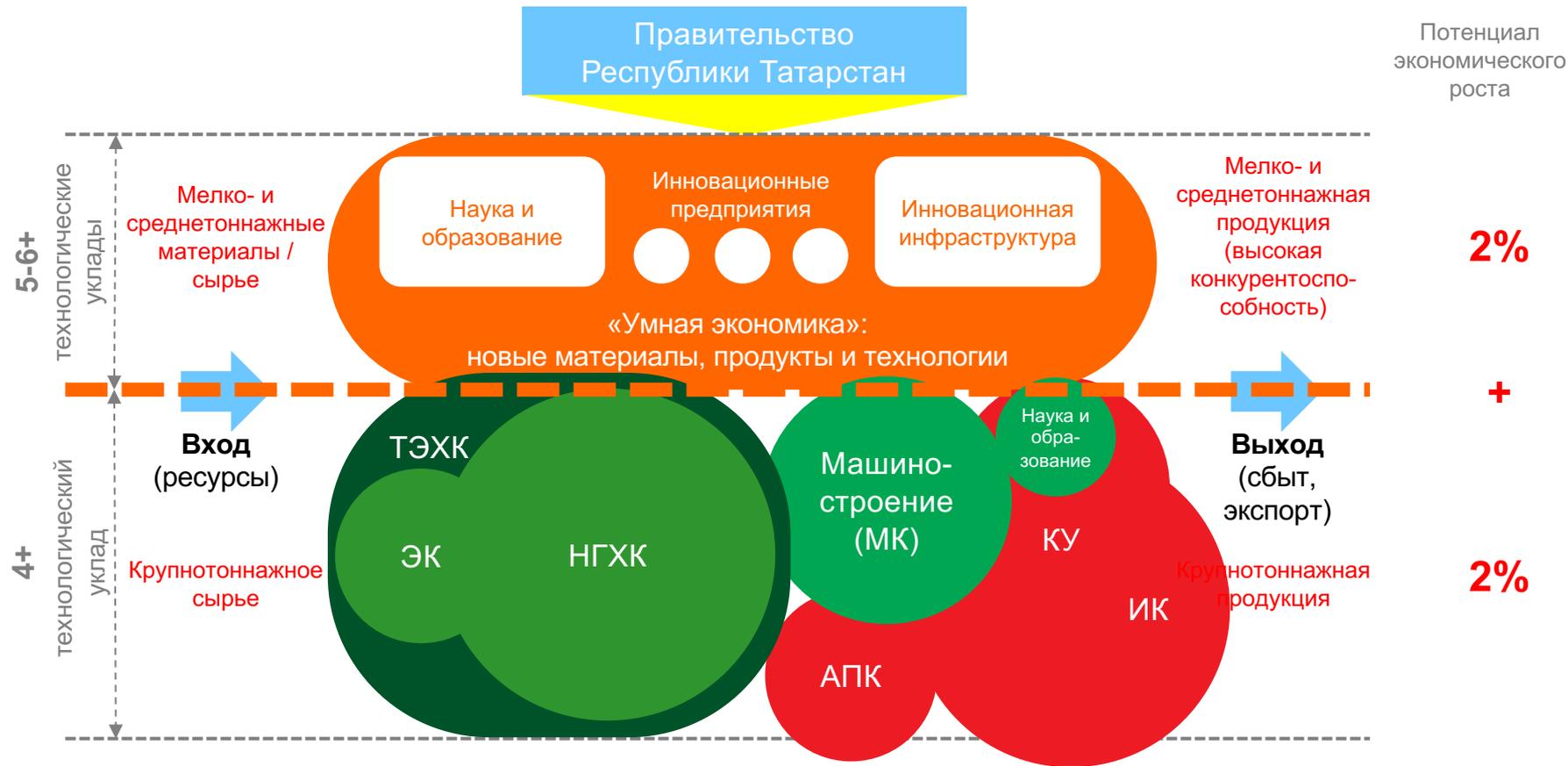
ЦЕНТР НЕЗАВИСИМЫХ
СОЦИОЛОГИЧЕСКИХ
ИССЛЕДОВАНИЙ

Презентация ко второй редакции, 25 марта 2015 года

© Проект «Татарстан-2030», 2015 г.

Настоящий документ разработан в рамках Проекта «Татарстан-2030» и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронными или механическими, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения.

Модель опережающего развития Татарстана
Создание «умной экономики» над «оранжевой чертой» как синергии действующих комплексов



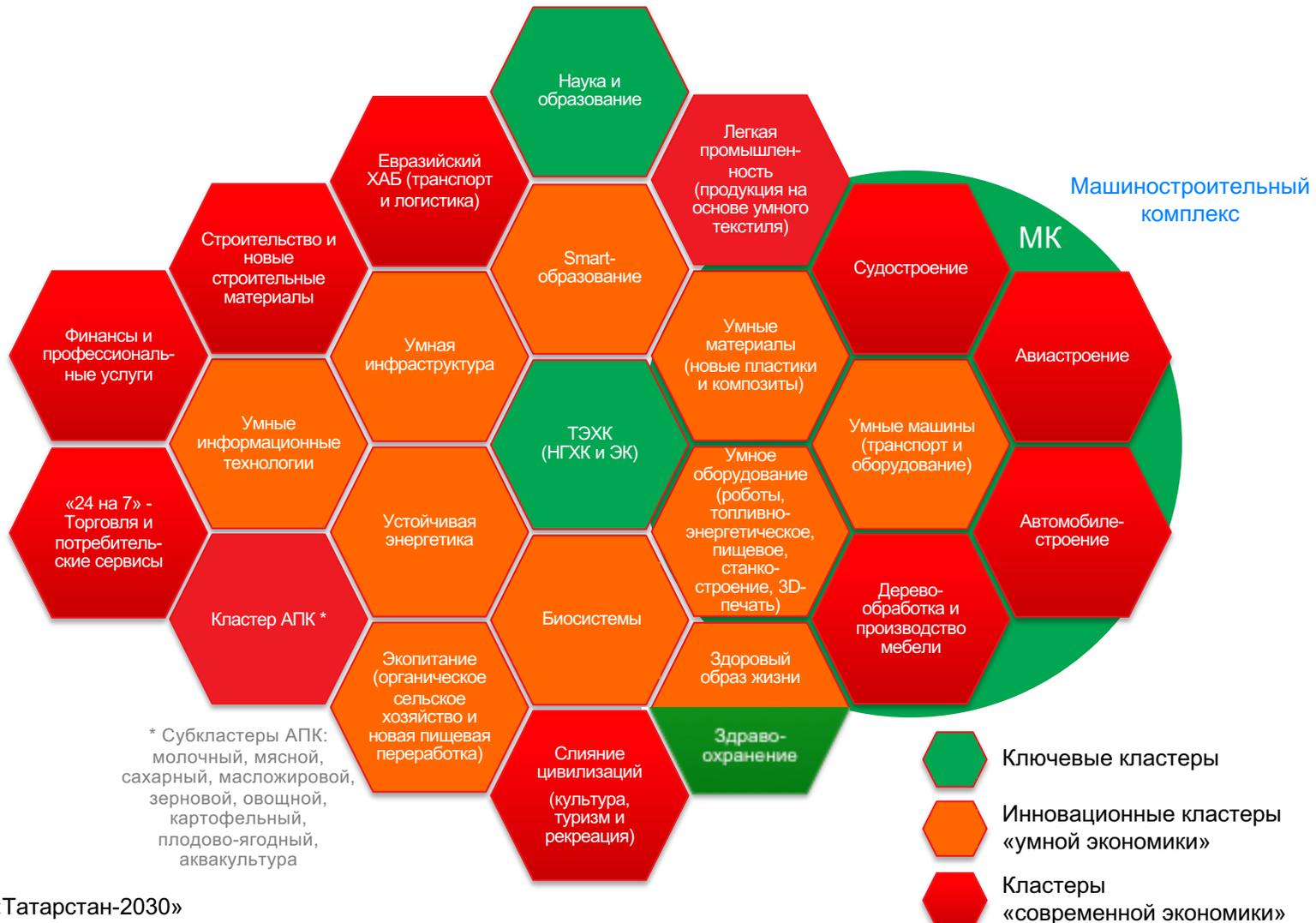
Источник: результаты «мозговых штурмов» в рамках проектных площадок

Источник: © Стратегия «Татарстан-2030»

Сокращения:	АПК – агропромышленный комплекс
ТЭХК – топливно-энерго-химический комплекс	МК – машиностроительный комплекс
НГХК – нефтегазохимический комплекс	ИК – инфраструктурный комплекс
ЭК – энергетический комплекс	КУ – комплекс услуг

Конвергенция кластеров современной и умной экономики
Татарстан-2017-2020-2030 – региональная кластерная активация

- Этапы:**
- 1. 2015-2017 гг.: Старт-ап.
 - 2. 2017-2021 гг.: выстраивание кластерной системы – организационная фаза.
 - 3. 2020-2030 гг.: активная фаза Кластерной активации



* Субкластеры АПК: молочный, мясной, сахарный, масложировой, зерновой, овощной, картофельный, плодово-ягодный, аквакультура

- Ключевые кластеры
- Инновационные кластеры «умной экономики»
- Кластеры «современной экономики»



Стратегия социально-экономического развития Липецкой области до 2030 г.



Стратегия развития и механизмы реализации ключевые вопросы стратегии



Схема формирования сценариев – стратегический выбор в рамках сценариев развития

Стратегический выбор: Липецкая область – 2030 – Промышленно-технологический ESG-регион

Процесс	Схема формирования сценариев	Стратегический выбор	Реализация стратегического выбора
1. Ключевые факторы, задающие стратегический выбор	• Глобальные факторы	• Цены на металлы и климатические ограничения...	<p>Промышленно-аграрный регион</p> <p>Сохранение инерционного тренда развития и попытка реализации национальных целей в рамках региона</p> <p>Промышленно-технологический ESG-регион</p> <p>ESG-регион с развитым промышленно-технологическим сектором, экологичным сельским хозяйством, туризмом и ставкой на удержание и привлечение человеческого капитала и развитие среды. Регион успешно реализующий национальные цели развития на своей территории</p>
	• Российские факторы	• Национальные цели и проекты, федеральные ресурсы...	
	• Региональные факторы	• Готовность «региональной команды развития» к реализации Стратегии...	
2. Выбор между двумя типами сценариев	• Альтернативные сценарии (предполагающие разный стратегический выбор)	• Выбран эволюционный тип сценария (базовый и оптимистический)	Инерционный сценарий
	• Эволюционные сценарии (предполагающие движение по одному вектору стратегического выбора, но с разной скоростью достижения результатов)	• При этом, чтобы четче выявить преимущества данного стратегического выбора, рассмотрен и инерционный сценарий, где в качестве сценарных условий принят отказ от стратегического выбора и структурных сдвигов в экономике	Базовый сценарий
3. Ключевые сценарные результаты и риски	<ul style="list-style-type: none"> • Ключевые результаты • Ключевые риски • Прогнозируемый экономический рост в рамках сценариев 	• Инерционный сценарий обеспечит незначительный рост, ниже среднероссийского	<p>Оптимистический сценарий</p>
		• Базовый сценарий обеспечит среднероссийский рост	
		• Оптимистический сценарий обеспечит опережающий рост, относительно среднероссийского	

Таким образом, регион делает стратегический выбор между двумя сценариями «Промышленно-аграрный регион» и «Промышленно-технологический ESG-регион» в пользу последнего, закрепляя этот выбор (эволюционно) в базовом и оптимистическом сценариях Стратегии развития.

Промышленно-технологический кластер Липецкой области (на основе ESG принципов)

Обеспечивающая инфраструктура:
инженерная, транспортная, социальная, финансовая, инфраструктура
НИОКР и подготовки кадров

Институты власти

Система управления развитием промышленно-технологического кластера
(специализированная организация кластера и проектный офис кластера)

ПП «Формирование конкурентоспособного инновационного промышленно-технологического кластера»

ПП «Кадры для новой экономики»

Направления специализации кластера

Агротехнологии /
Пищевая промышленность

Металлоемкие производства /
Машины и оборудование

Химпром и фарма

Строительство / Умный дом

Электротранспорт / Беспилотники

Робототехника и станкостроение

Новая энергетика

Цифровые двойники
производственных процессов

ПП «Агротехнологический ХАБ»,
ПП «Теплицы нового поколения»

Субкластер по производству сельскохозяйственных
машин и оборудования (Horsch, Kverneland, ПАО «ГКЗ»)

Инвестпроекты по производству средств защиты растений
(Bayer AG, Syngenta AG)

ПП «Высокотехнологичные стройматериалы и
компоненты Smart Home»

ПП «Электромобили»

Субкластер станкостроения и станкоинструментальной
промышленности

Инвестиционный проект «Производство элементов
питания» (ООО «Энергия»)

Проект ЛГТУ

ПП ««Зеленая» ОЭЗ»

ПП «Развитие экспорта»

ПП «Центрально-Черноземный хаб» (межрегиональный проект)

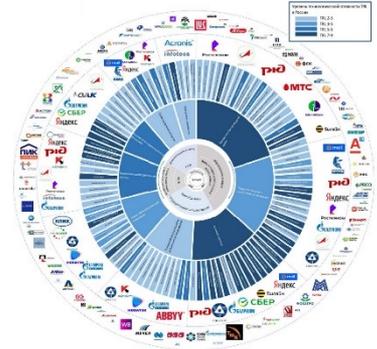
Обеспечивающие отрасли:

поставщики коммунальных ресурсов и услуг, поставщики транспортных
услуг; строительные компании, образовательные учреждения, НИИ и т.д.

Координация и синхронизация маркетинга и продвижения. Межрегиональные проекты

Промыленно-технологический кластер: специализация

Специализация кластера и ключевые потребности новых проектов



Близость рынков сбыта	Местные трудовые ресурсы	Налоговые и пр. таможенные и пр. условия	Близость ресурсов / поставщиков	Технологическая инфраструктура	Транспортно-логистическая инфраструктура	Жилищно-сервисная инфраструктура	Площадки с инфраструктурой
-----------------------	--------------------------	--	---------------------------------	--------------------------------	--	----------------------------------	----------------------------

Работающее направление

Агротехнологии / Пищевая промышленность	●	●●	●	●●	●●	●●	●●	●
Металлоемкие производства / Машины и оборудование	●●	●●	●	●●	●●	●●	●●	●
Химпром и фарма	●	●●	●	●●	●●	●●	●●	●
Строительство / Умный дом	●	●●	●●	●●	●●	●●	●●	●



Новые инвесторы – глобальные и федеральные лидеры с технологиями

Электротранспорт / Беспилотники	●	●●	●●	●●	●	●●	●	●●
Робототехника и станкостроение	●	●●	●●	●●	●	●●	●	●●
Новая энергетика	●	●●	●●	●●	●	●●	●	●●
Цифровые двойники производственных процессов	●	●●	●●	●	●	●●	●	●●



Легенда
Наличие потребности
● необходимо реализовать
● реализовано в регионе
● ● реализовано частично

Источник: аналитика LC-AV

Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР промышленной качественной продукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ

Институты власти

Проектный комитет по стратегическому направлению «Кластер умной промышленности»

Субкластер машиностроения и металлообработки

- Машины и оборудование.
- Электрооборудование.
- Транспорт. Сельхозмашины.
- Metallургическое производство (арматура, катанка, тара).

Субкластер деревообработки

- Лесное хозяйство и деревообработка.
- Мебельная промышленность.
- Целлюлозно-бумажная промышленность (упаковка).

Субкластер химической промышленности

- Химические производства. Фармацевтическая промышленность.
- Производство удобрений.

Субконтракция и обеспечение кластеров ЮПР. Инновации и трансфер технологий. Сбыт. Продвижение. Экспорт

Создание и привлечение ярких региональных брендов. Содействие реализации и сбыта продукции под региональными брендами (в т.ч. через сеть промышленно-логистических комплексов и логистических центров)

Субкластер легкой промышленности

- Текстильное производство.
- Швейное производство.
- Производство изделий из кожи.

Субкластер производства стройматериалов

- Добыча сырья для стройиндустрии.
- Производство строительных материалов.
- Стекольная промышленность.

Топливо-энергетический субкластер

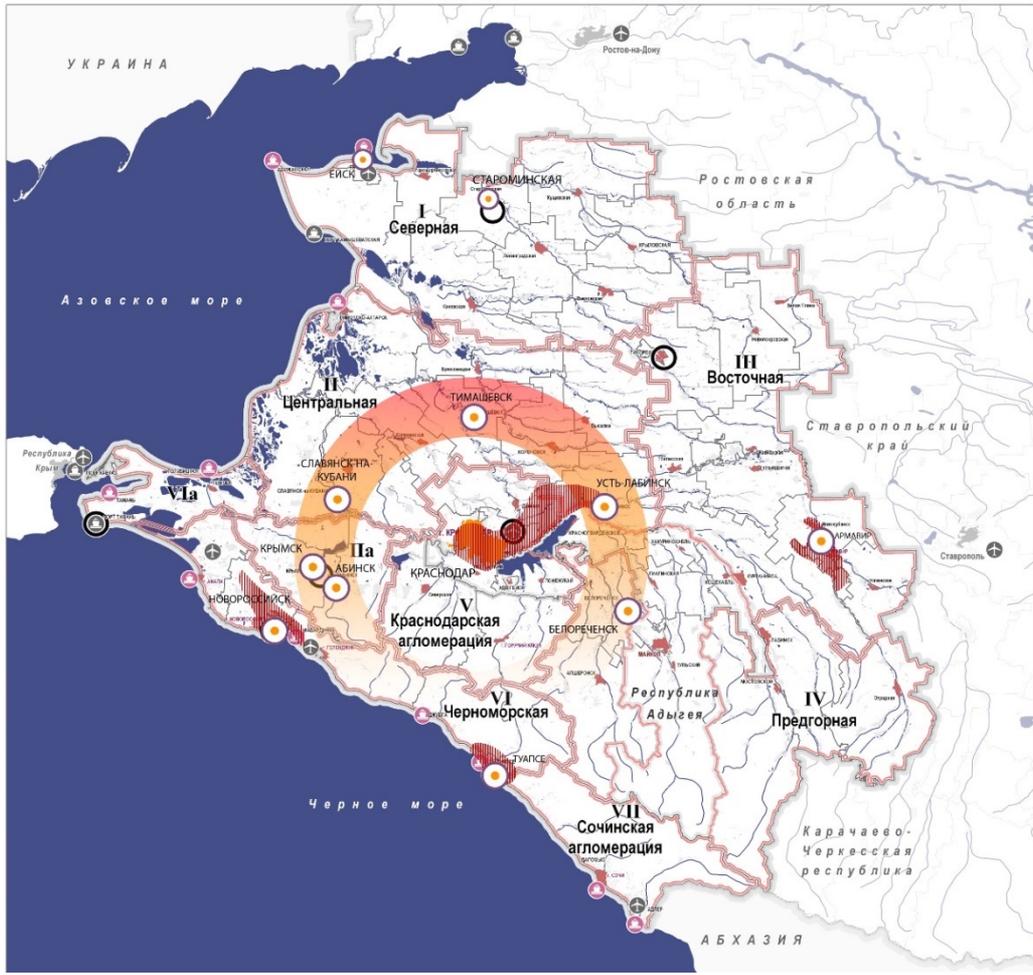
- Производство нефтепродуктов.
- Производство и распределение электроэнергии.
- Газообеспечение.

Обеспечивающая инфраструктура: инженерная, транспортная, социальная, финансовая, инфраструктура НИОКР и подготовки кадров

Обеспечивающие отрасли: поставщики сырья, материалов, логистических услуг и т.д.

Координация и синхронизация сбытовой логистики и маркетинговых затрат. Обеспечение инновационного развития комплекса отраслей промышленности Краснодарского края. Реализация конкурентной продукции на высоко маржинальных российском и мировых рынках под рядом сильных зонтичных мультироссийских брендов

Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР продукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ



Источник: аналитика LC-AV



Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – первая в России стратегия – Стратегия Санкт-Петербурга (+2 Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2016-2018 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – **Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020 – Москва, Антикризисная рабочая группа предпринимателей, инвестиционные проекты.
- 2021 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-2022 – Стратегия «Липецкая область-2030», Флагманские проекты.
- 2022-н.в. – **«Вызовы промышленно-технологической политики России»** (исследование для Минпромторга России).
- 2023 – **«Мозговой центр» и направлений «Сделано в России»** ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Инвестиционный совет при Уполномоченном (г. Москва).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCl, регионов AV RCl, городов AV UCl, мировых полюсов роста AV WCl.

